



Université **Laurentienne**  
Laurentian **University**



# RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Exercice terminé le 30 avril 2015

SUDBURY | BARRIE ON  
[laurentienne.ca](http://laurentienne.ca)



## TABLE DES MATIÈRES

---

---

<b>Examen de l'exercice 2014-2015</b> .....	<b>2</b>
➤ <b>Points saillants</b> .....	<b>2</b>
➤ <b>Planification, immobilisations et financement</b> .....	<b>4</b>
➤ <b>Rémunération et avantages sociaux</b> .....	<b>7</b>
➤ <b>Tendances des revenus</b> .....	<b>8</b>
➤ <b>Revenus auxiliaires</b> .....	<b>8</b>
➤ <b>Financement externe de la recherche</b> .....	<b>9</b>
<b>Points saillants des états financiers consolidés</b> .....	<b>10</b>
➤ <b>État consolidé de la situation financière</b> .....	<b>10</b>
➤ <b>État consolidé des opérations</b> .....	<b>11</b>
<b>Déclaration de responsabilité administrative</b> .....	<b>12</b>
<b>États financiers consolidés vérifiés</b> .....	<b>13</b>
➤ <b>Rapport des auditeurs indépendants</b> .....	<b>14</b>
➤ <b>État de la situation financière consolidés</b> .....	<b>16</b>
➤ <b>État des résultats consolidés</b> .....	<b>17</b>
➤ <b>État de l'évolution de l'actif net consolidé (insuffisance)</b> .....	<b>18</b>
➤ <b>État des flux de trésorerie consolidés</b> .....	<b>19</b>
➤ <b>Notes afférentes aux états financiers consolidés</b> .....	<b>20</b>

## EXAMEN DE L'EXERCICE 2014-2015

### Points saillants

L'Université Laurentienne (l'Université ou la Laurentienne) a intitulé son budget de fonctionnement de 2014-2015 « Façonner notre avenir », et ce rapport financier annuel indique comment elle a utilisé ses ressources en 2014-2015 pour le faire.

En 2014-2015, elle a élaboré un nouveau Plan d'enseignement qui repose sur les trois principaux plans produits l'année précédente.

- Plan de mise en œuvre de l'expansion des études supérieures
- Cadre de soutien à la recherche
- Stratégie d'apprentissage souple

Ces plans, en plus du Plan stratégique 2012-2017, et du Plan stratégique de recherche de 2012-2017 ont constitué la base des décisions concernant l'allocation des ressources en 2014-2015.



En mai 2015, l'Université a appris que le financement de sa proposition de campus indépendant à Barrie, qui faisait partie du processus d'expansion majeure de la capacité, ne serait pas approuvé pour le moment. Depuis, la Ville de Barrie a réaffirmé son engagement à appuyer la présence de la Laurentienne dans la ville. L'Université conserve donc ses activités normales à Barrie tout en explorant des options pour offrir de nouveaux programmes hors pair à l'avenir. Pour le nouveau campus de Barrie, elle a enregistré des coûts capitalisés s'élevant à 577 000 \$ et un déficit net restreint de 1 601 000 \$ concernant les activités menées entre 2012-2014, et a dû effectuer en 2014-2015 un transfert de 2 178 000 \$ entre les fonds affectés d'origine interne et les fonds de fonctionnement.

Trois grands chantiers de construction sont en cours : la modernisation du campus de Sudbury, la deuxième phase de construction de l'École d'architecture et la dernière phase de la réfection de la Résidence des étudiants célibataires. La deuxième phase de l'École d'architecture va bon train et devrait se terminer au début du printemps 2016. Les premières initiatives de modernisation du campus de Sudbury ont grandement amélioré la qualité des services de restauration, notamment les rénovations du Grand Salon et le lancement de la Fresh Food Company. Les laboratoires d'enseignement au premier cycle en sciences dans les édifices des Sciences I et II ainsi que les salles de classe rénovées et les locaux sociaux du pavillon Alphonse-Raymond seront prêts en septembre 2015. La modernisation du campus de Sudbury se poursuivra jusqu'en 2015-2016 et devrait prendre fin à l'automne 2016. La réfection de la Résidence des étudiants célibataires entreprise en 2012 s'est achevée à l'été 2015 et la résidence devrait être pleinement occupée en septembre 2015.

En plus des travaux déjà approuvés, la construction d'un nouveau Laboratoire de recherches cardiovasculaires et métaboliques a été approuvée en 2014-2015 et aura lieu en 2015-2016 au coût de 4 millions \$ financés par l'augmentation du financement de la recherche que ce nouveau laboratoire apportera.

Le recrutement et la fidélisation des étudiants sont des facteurs clés des revenus de l'Université. Le financement du gouvernement provincial par étudiant continue de baisser et le cadre provincial des droits annuels de scolarité a plafonné les hausses des droits des étudiants canadiens à 3 % en moyenne jusqu'en 2016. Cependant, les inscriptions continuent d'augmenter grâce à l'introduction de nouveaux programmes comme Architecture et à une solide demande dans les programmes professionnels. Les inscriptions à Sudbury ont augmenté de près de 200, et la moyenne lors de l'admission continue elle aussi d'augmenter.

La note moyenne à l'admission a augmenté de 79 % en 2008 à 82 %.

**L'EMS approuve 76 places supplémentaires aux cycles supérieurs**

La mise en œuvre du Plan d'expansion des études supérieures avance bien grâce à l'approbation obtenue dans le cadre du processus d'entente de mandat stratégique (EMS) pour ajouter 76 places aux cycles supérieurs. L'Université a surpassé les places financées allouées pour 2014-2015.

Financièrement, l'Université continue d'honorer son engagement de rembourser son déficit budgétaire de fonctionnement non affecté accumulé entre 2008-2009 et 2010-2011. À la fin de l'exercice 2015, ce déficit était de 9 811 000 \$ (ce qui inclut le redressement unique de 2 178 000 \$ pour les activités de Barrie dont il est question ci-dessus).

L'Université a atteint un grand nombre des objectifs de son Plan stratégique 2012-2017, comme en témoignent certains grands moments de l'année écoulée.

**Pour la quatrième année consécutive, avec 92,6 %, les diplômés de la Laurentienne ont enregistré les plus forts taux d'emploi six mois après la fin de leurs études.**

**L'Université a obtenu des Chaires de recherche du Canada supplémentaires de niveau I en reconnaissance de sa part grandissante du financement des trois Conseils à l'échelle nationale.**

**Un symposium très réussi et vivifiant intitulé « Connexions 2015 » a eu lieu en mai.**

**La nouvelle Clinique universitaire d'orthophonie a ouvert ses portes.**

**De nouveaux programmes de grades bilingues en génie chimique, génie mécanique et génie minier ont été approuvés et seront instaurés à l'automne 2016.**

**La professeure Pamela Toulouse de l'École anglophone des sciences de l'éducation a reçu l'un des Prix nationaux 3M d'excellence en enseignement.**

**L'Institut canadien des mines, de la métallurgie et du pétrole (ICM) a décerné le titre d'éminent conférencier au professeur Dean Millar de l'École de génie Bharti et de MIRARCO.**

**L'Université Laurentienne a gagné quatre places dans le classement des universités du *Maclean's* et figure maintenant dans les 10 premières universités canadiennes offrant principalement.**

**L'École de génie Bharti est entrée dans l'histoire grâce à ses équipes junior et senior de conception qui ont remporté la Compétition canadienne d'ingénierie.**

**Le nouvel édifice du Centre de recherche en santé et sécurité au travail (CRSST) a ouvert ses portes; la professeure Tammy Eger a obtenu la chaire de recherche.**

**L'Association des architectes de l'Ontario a remis deux prix prestigieux au Centre pour la vitalité des lacs Vale.**

**L'Équipe masculine de hockey des Voyageurs a participé aux éliminatoires après 15 ans d'absence.**

**Le Sénat a approuvé le Plan d'enseignement 2015-2018 à l'unanimité.**

**La désignation de l'Université aux termes de la Loi sur les services en santé est entrée en vigueur.**

## Planification, immobilisations et financement

### ❖ Modernisation du campus

Le Conseil des gouverneurs a approuvé 50,1 millions \$ pour moderniser le campus en 2013, c'est à dire rénover environ 250 000 pieds carrés et construire 20 000 pieds carrés sur le campus de Sudbury, ainsi que 2,6 millions \$ pour moderniser les services de restauration.

Le produit final de ce projet sera des services accessibles aux étudiants, un centre d'accueil à l'entrée, des salles de classe adaptables à divers modes d'enseignement et d'apprentissage, des expériences étudiantes dynamiques dans de nouveaux locaux sociaux qui instillent un solide sentiment de communauté et d'appartenance, ainsi que des lieux de rassemblement pour le corps professoral, les étudiants des cycles supérieurs et les anciens. La création du Centre autochtone de partage et d'apprentissage et du Club universitaire généreusement financés par des dons, ainsi que le nouveau Centre étudiant financé par les étudiants, est gérée dans le cadre de l'opération générale appelée « modernisation du campus ».



### ❖ École d'architecture

L'École d'architecture a été lancée en septembre 2013 au centre-ville de Sudbury à la suite des pressions énergiques et du leadership d'un comité directeur local axé sur le renouvellement urbain. Les travaux, qui devraient se dérouler de 2012 à 2016, représentent 44,1 millions \$ et apportent une activité économique importante dans la région. Une étude d'impact économique entreprise pendant la phase de planification a montré une activité économique annuelle supplémentaire de 15 millions \$.

À l'instar de l'École de médecine du Nord de l'Ontario (EMNO), l'École d'architecture de la Laurentienne produit de nouvelles connaissances dans le Nord et pour le Nord. Le concept et les matériaux appropriés pour les cultures, les communautés et le climat du Nord devraient créer de nouvelles ouvertures industrielles dans les communautés du Nord.

Les installations de l'École d'architecture sont construites en deux phases : la première a pris fin à l'été 2013 en prévision de l'arrivée de la toute première promotion en septembre de la même année. La deuxième est la construction d'un édifice de 55 000 pieds carrés qui a commencé en mars 2014.



## Planification, immobilisations et financement (suite)

### ❖ Laboratoire de recherches cardiovasculaires et métaboliques

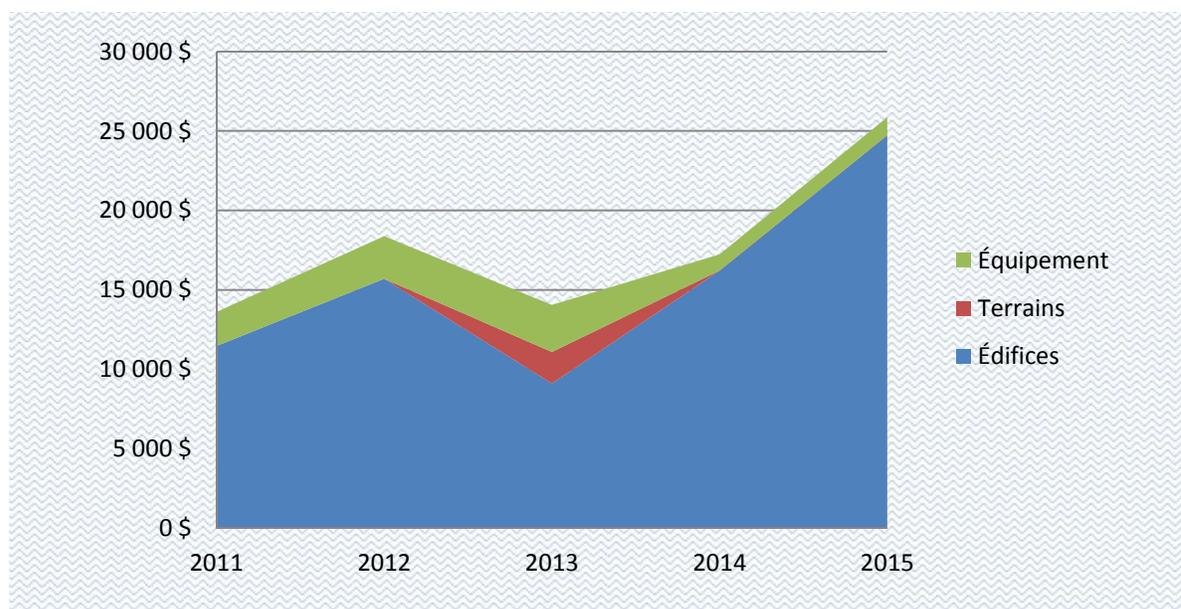
Le Conseil des gouverneurs a approuvé la construction d'un édifice d'un étage d'environ 3 800 pieds carrés entre le Centre de ressources pour l'éducation en matière de santé et l'édifice des sciences de l'éducation. Cet édifice coûtera environ 4 millions \$ et renforcera la grappe de la santé envisagée dans le Plan directeur du campus de Sudbury approuvé par le Conseil des gouverneurs en octobre 2013. Les locaux de laboratoire abriteront une nouvelle unité de recherches cardiovasculaires et métaboliques.

Cette unité aura pour mission de promouvoir l'excellence en recherches cardiovasculaires et métaboliques en facilitant l'activité et la collaboration entre les scientifiques de la Laurentienne, de l'École de médecine du Nord de l'Ontario et d'Horizon-Santé Nord. En particulier, les recherches porteront sur les mécanismes pathophysiologiques, l'exploration des biomarqueurs et de nouvelles approches thérapeutiques des maladies cardiovasculaires, du diabète et du cancer. Les membres de cette unité participeront également à des études sur l'asthme et le développement du vieillissement.

Cette nouvelle équipe de recherche apportera à la Laurentienne une cinquantaine d'instruments scientifiques complexes valant environ 1,3 million \$. Lorsqu'elle sera complètement installée, cette unité de recherche devrait obtenir en moyenne chaque année plus d'un million \$ de subventions de recherche.

### ❖ Immobilisations supplémentaires par exercice (en milliers \$)

La Laurentienne a investi environ 89 millions \$ dans ses ressources physiques au cours des cinq dernières années. Le graphique ci-dessous illustre les investissements annuels.



## Planification, immobilisations et financement (suite)

### ❖ Financement des immobilisations

Les projets d'immobilisations et de fonctionnement sont financés par la dette à long terme et des fonds internes. Des 64 906 000 \$ de la dette à long terme totale active à la fin de l'exercice 2015, 42 547 000 \$ sont liés aux activités auxiliaires, 15 021 000 \$ à l'École anglophone des sciences de l'éducation et 7 338 000 \$ au Service des loisirs et des sports des Voyageurs qui est financé à 60 % par des droits payés par les étudiants. Une dette à long terme additionnelle de 1 335 000 \$ a été contractée pour les activités auxiliaires, plus 40 527 000 \$ pour l'achèvement de la modernisation du campus en janvier 2017.

Plusieurs projets seront financés par une dette interne. Le total de la dette interne additionnelle future est de 10 411 000 \$ pour 2015-2016 (Laboratoire de recherches cardiovasculaires et métaboliques, 4 000 000 \$; École d'architecture, 3 100 000 \$; modernisation du campus, 1 791 000 \$; réparations majeures de toits, 1 000 000 \$ et activités auxiliaires, 520 000 \$) et de 2 596 000 \$ pour 2016-2017 (modernisation du campus, 2 196 000 \$, et activités auxiliaires, 400 000 \$). Les projets majeurs d'immobilisations sont financés par la dette interne jusqu'à la réception de financement ou d'un emprunt à long terme. Le tableau ci-dessous indique les projets financés par la dette interne au cours des trois prochaines années.

En milliers \$	30 avril 2016	30 avril 2017	30 avril 2018
Activités	10 772	12 169	11 473
Auxiliaires	3 233	3 212	2 749
<b>Dette interne totale prévue</b>	<b>14 005</b>	<b>15 381</b>	<b>14 222</b>

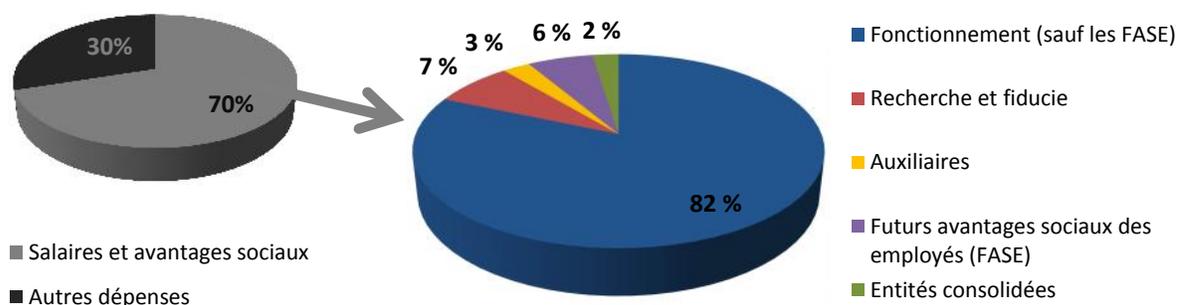
### ❖ Énergie et durabilité

L'Université est consciente de l'importance de la durabilité dans toutes ses activités. La durabilité, qui est *la capacité de répondre aux besoins du présent sans compromettre la possibilité pour les générations à venir de satisfaire les leurs*, se reflète dans les activités suivantes menées en 2014-2015 :

- Mise à l'essai de nouveaux compteurs de produits de base
- Création d'un nouveau site Web combiné à des partenariats communautaires et des campagnes de communication
- Compostage dans les résidences et le Grand Salon
- Nouvelles couvertures et nouveaux contrats pour les matières premières
- Approbation d'installations solaires photovoltaïques sur les toits des édifices
- Nouveau dépôt de déchets électroniques
- Signature de la déclaration internationale sur la durabilité.

## Rémunération et avantages sociaux

Comme les graphiques ci-dessous le montrent, les salaires et les avantages sociaux représentent une part importante (70 %) des dépenses totales de l'Université. Le graphique de droite illustre la ventilation de ces 70 %.



### Futurs avantages sociaux des employés

L'Université a trois régimes d'avantages sociaux postérieurs à l'emploi. Le premier est un régime de retraite à prestations déterminées (plan hybride jusqu'en 2012) dans lequel elle verse les fonds nécessaires pour honorer ses obligations actuelles et payer tous coûts des services passés. Les employés versent un montant établi déterminé lors des négociations collectives ou par le Conseil. Les prestations reposent sur les années de service et la moyenne des cinq meilleures années consécutives de salaire au moment de la retraite. Le deuxième est le Régime de prestations de maladie pour les personnes retraitées (RPMMPR) auquel les employés cotisent pendant leur emploi. Les prestations reposent sur un remboursement annuel maximal fixe des dépenses réelles réclamées. Le troisième est un régime de retraite supplémentaire qui apporterait aux employés des prestations complètes si les limites de l'Agence du revenu du Canada n'étaient pas imposées.

L'Université détermine ses obligations au titre des futurs avantages sociaux des employés à partir d'hypothèses incluses dans ses états financiers.

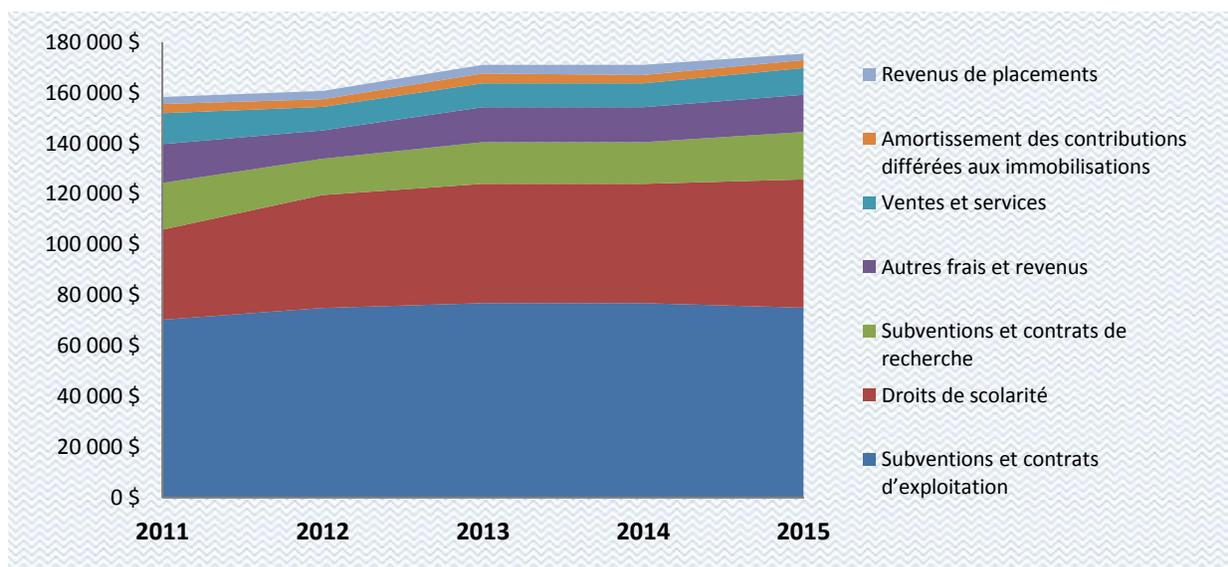
L'excédent évalué sur une base de permanence du régime de retraite au 30 avril 2015 était de 18,7 millions \$ (déficit de 2013-2014 de 3,9 millions \$). Le déficit de solvabilité, qui devra être financé à partir de 2018, continue d'augmenter en raison de la baisse des taux d'intérêt à long terme et était estimé à 48,6 millions \$ au 30 avril 2015. L'Université bénéficie actuellement d'une exemption de solvabilité jusqu'en 2018. Le régime de retraite supplémentaire n'est pas financé et enregistre un passif de 3,3 millions \$.

Le RPMMPR est sous-financé depuis sa création. L'Université cherche à résoudre ce problème au cours de pourparlers avec les employés à temps plein syndiqués et non syndiqués.

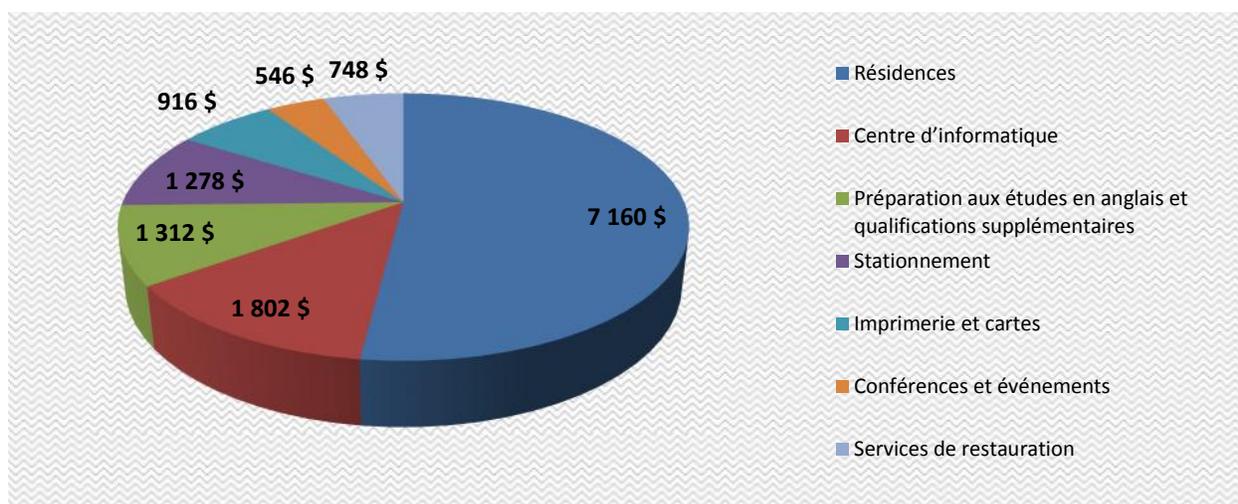
Comme beaucoup d'autres universités, la Laurentienne examine des options pour répondre aux exigences de financement des déficits de solvabilité des régimes de retraite. Elle participe à un projet conjoint du Conseil des universités de l'Ontario (CUO) et de l'Union des associations des professeurs des universités de l'Ontario (UAPUO) sur les régimes de retraite universitaires et travaille également avec ses actuaires pour trouver des solutions de financement du déficit de solvabilité.

## Tendances des revenus (en milliers \$)

Le graphique ci-dessous indique les sources de revenus de l'Université pendant les cinq dernières années. Les subventions ont légèrement augmenté au fil des ans et ont baissé l'année dernière à cause des changements de la politique gouvernementale de financement. Cette tendance a obligé l'Université à compter davantage sur les droits de scolarité pour couvrir l'inflation et l'augmentation des dépenses.



## Revenus auxiliaires (en milliers \$)



Les revenus auxiliaires ont augmenté de 7,4 % depuis 2014, principalement en raison de l'achèvement des rénovations de la Résidence des étudiants célibataires qui a permis de rouvrir toutes les chambres en janvier 2015. En outre, les revenus des services de restauration ont augmenté grâce à la création des plans de repas et à l'installation de la Fresh Food Company.

## Financement externe de la recherche

(en milliers \$ et exclut les entités connexes)	2015	2014
<b>Revenus</b>		
Subventions et contrats	10 972 \$	9 508
Autres	12	13
	10 984	9 521
<b>Dépenses</b>		
Salaires et avantages sociaux	7 174	6 986
Autres	4 177	3 565
	11 351	10 551
<b>Déficit des revenus sur les dépenses, réduit dans les contributions différées à la recherche</b>	<b>(367)</b>	<b>(1 030)</b>
<b>Contributions différées à la recherche au début de l'exercice</b>	<b>12 044</b>	<b>13 074</b>
<b>Contributions différées à la recherche à la fin de l'exercice</b>	<b>11 677 \$</b>	<b>12 044</b>

Les revenus externes de la recherche ont augmenté de 15,4 % par rapport à 2013-2014, en grande partie en raison de l'augmentation des subventions du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie allouées à deux nouveaux projets de recherche.

L'Université a obtenu une Chaire de recherche du Canada de niveau 1 supplémentaire en sciences de l'environnement en reconnaissance de sa part grandissante du financement des trois Conseils à l'échelle nationale.

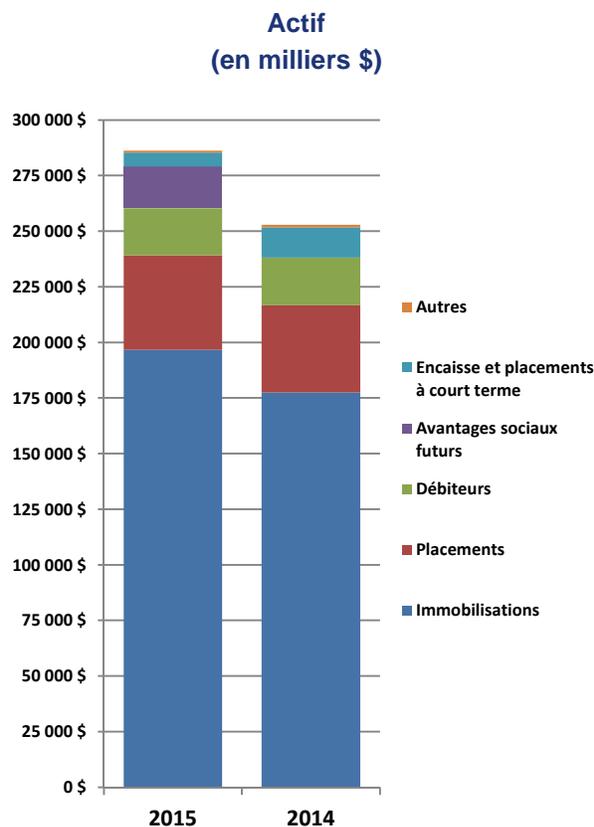
En 2015, l'Université a nommé un nouveau vice-recteur à la recherche, le D<sup>r</sup> Rui Wang qui est entré en fonctions en janvier 2015, avec un mandat renouvelable qui se terminera le 30 juin 2020.

Un autre point saillant de l'exercice 2015 a été l'ouverture d'un nouvel édifice pour le Centre de recherche en santé et sécurité au travail (CRSST). Ce centre a été créé pour offrir une structure officielle où l'industrie, les associations de sécurité au travail, des groupes syndicaux, des organismes gouvernementaux et des chercheurs mettent en commun des problèmes et des solutions aux blessures et maladies professionnelles.



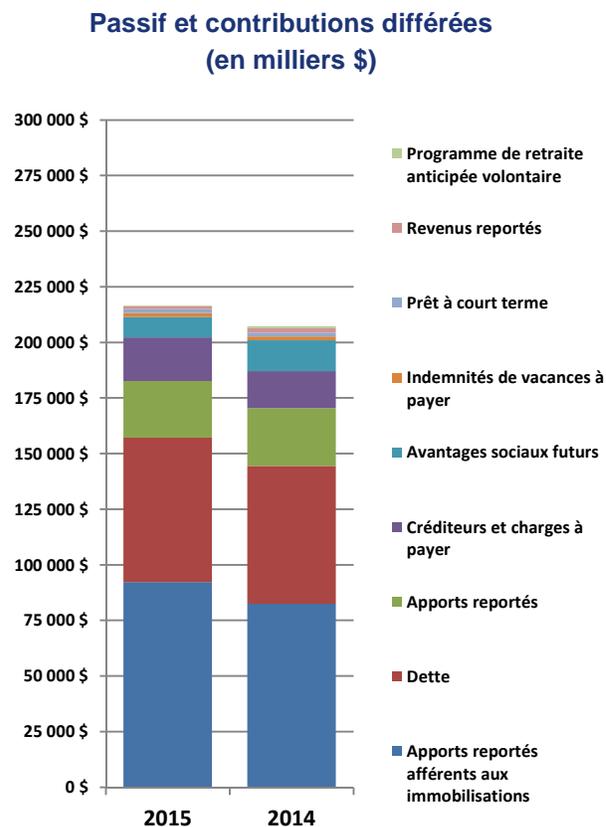
## POINTS SAILLANTS DES ÉTATS FINANCIERS

### État consolidé de la situation financière



L'encaisse et les placements à court terme ont baissé de 7,3 millions \$ pendant l'exercice 2015, en raison surtout de l'augmentation des dépenses en immobilisations. Les comptes débiteurs sont demeurés comparables à l'année dernière et incluent principalement des droits de scolarité et les subventions à recevoir. Les investissements ont augmenté de 3,2 millions \$ à cause surtout des contributions aux dotations. Les futurs avantages sociaux des employés ont trait au régime de retraite de l'Université qui était déficitaire pendant l'exercice précédent. Finalement, les immobilisations ont beaucoup augmenté en raison des dépenses en la matière encourues pour l'École d'architecture (10,1 millions \$), la modernisation du campus (8,5 millions \$), la résidence des étudiants célibataires (3 millions \$), le Grand Salon (2,2 millions \$), d'autres petits travaux (2,1 millions \$) moins l'amortissement de 6,7 millions \$.

Dans l'ensemble, l'actif a augmenté de 13,2 %.

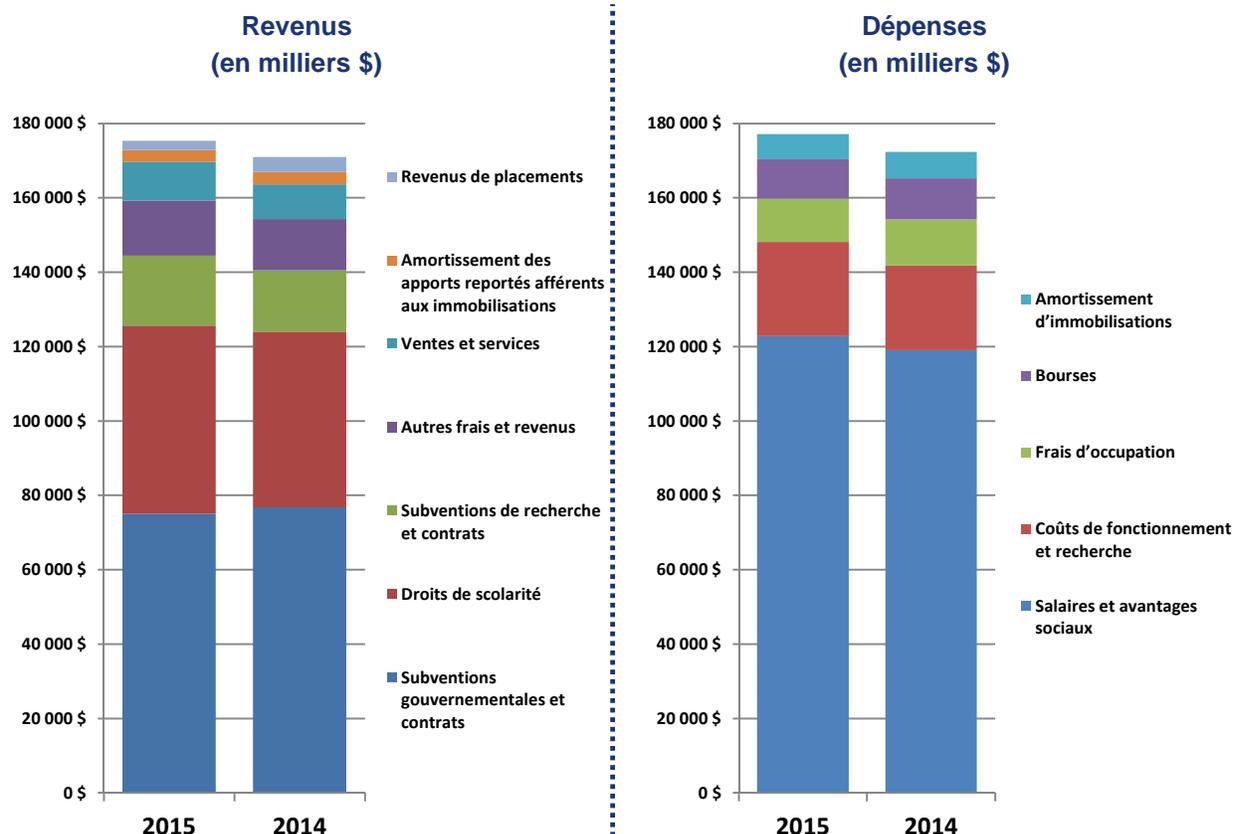


Les comptes créditeurs ont augmenté de 3 millions \$, principalement à cause de la période des dépenses en immobilisations. La dette à long terme a aussi augmenté cette année en raison de la nouvelle dette avancée qui se chiffre à 3,4 millions \$ pour la Résidence des étudiants célibataires et à 800 000 \$ pour la modernisation du campus, moins les remboursements du principal de 1,3 million \$. Les contributions différées aux immobilisations ont augmenté principalement en raison des 11,6 millions \$ de subventions différées pour l'École d'architecture qui seront amorties par imputation aux revenus pendant la durée de vie des biens. Les obligations pour les futurs avantages sociaux des employés concernent les obligations de l'Université après l'emploi ainsi que le régime de retraite supplémentaire. Ce chiffre a baissé, car le régime de retraite de l'Université figure maintenant dans l'actif indiqué à gauche.

Dans l'ensemble, le passif et les contributions différées ont augmenté de 4,5 %.

## POINTS SAILLANTS DES ÉTATS FINANCIERS (suite)

### État des résultats consolidés



Les subventions de fonctionnement ont baissé à cause de la baisse des subventions de fonctionnement de base et des subventions pour les francophones. Les revenus des droits de scolarité ont augmenté de 7,2 % l'an dernier en raison de la hausse allant de 3 à 5 %, et de l'augmentation du nombre d'étudiants étrangers qui paient des droits plus élevés que les étudiants canadiens. Les subventions de recherche ont augmenté principalement à cause d'initiatives du SNOLAB et de MIRARCO. Les ventes et services ont augmenté parce qu'une partie de la REC était fermée pour rénovations l'année précédente. De plus, l'instauration des plans de repas et de la Fresh Food Company a produit une augmentation des revenus des services de restauration. Les revenus de placement ont baissé à cause de la baisse des taux d'intérêt ainsi que de pertes sur des parts reçues en don.

Dans l'ensemble, les revenus ont augmenté de 2,5 %.

Les dépenses en salaires et avantages sociaux ont augmenté de 3,2 % l'an dernier, surtout à cause des augmentations salariales. Les dépenses d'exploitation et de recherche ont augmenté de 11,1 % notamment pour les raisons suivantes : augmentation des dépenses relatives à Barrie, valeur du dollar US pour les acquisitions à la bibliothèque, rénovations des services de restauration (les revenus sont à la hausse également), et investissements dans la technologie de l'information. De même, la hausse des subventions de recherche indiquées à gauche a entraîné une hausse des dépenses liées à la recherche. Les dépenses liées à l'occupation ont baissé de 6,2 % en raison de la réduction des coûts du gaz naturel et de l'entretien général en 2015. Les bourses d'études et d'aide ainsi que les dépenses d'amortissement sont demeurées relativement au même niveau que l'année précédente.

Dans l'ensemble, les dépenses ont augmenté de 2,8 %.

---

## DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ ADMINISTRATIVE

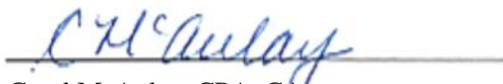
---

L'administration de l'Université Laurentienne de Sudbury (l'Université) a la responsabilité de préparer les états financiers consolidés, les notes afférentes et tous les autres renseignements financiers contenus dans ce rapport financier annuel. Elle a préparé les états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes applicables aux organismes sans but lucratif. Elle pense que les états financiers consolidés représentent la juste situation financière de l'Université au 30 avril 2015 ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses mouvements de trésorerie pour l'exercice terminé le 30 avril 2015. Afin de produire une présentation juste à tous égards de tout le matériel, l'administration a employé des estimations et des jugements raisonnables. En outre, elle a veillé à ce que les renseignements présentés ailleurs dans ce rapport financier annuel soient cohérents avec ceux présentés dans les états financiers consolidés. Dans l'exécution de ses responsabilités et consciente des limites inhérentes à tout système, l'administration a conçu et tient un système de contrôles internes visant à fournir la garantie raisonnable que les biens de l'Université sont à l'abri d'une perte permanente et que les dossiers comptables constituent une base fiable pour la préparation des états financiers consolidés.

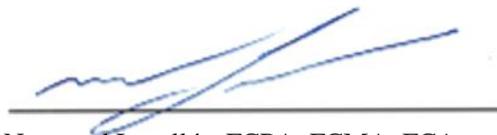
L'Université a retenu les services d'Eckler Ltd. pour obtenir une estimation de ses obligations relatives aux retraites et à d'autres avantages sociaux futurs des employés. L'administration a remis à l'actuaire responsable de l'évaluation les renseignements nécessaires pour produire le rapport actuariel de l'Université et conserve la responsabilité ultime de déterminer et d'estimer ses obligations relatives aux retraites et aux autres avantages sociaux futurs déclarés des employés.

Le Conseil des gouverneurs a la responsabilité d'examiner les états financiers consolidés et ce rapport financier annuel, principalement par l'entremise de son Comité de vérification. Les membres de ce comité ne sont pas des dirigeants ou employés à temps plein de l'Université. Le Comité de vérification rencontre régulièrement l'administration ainsi que les vérificateurs externes pour discuter des résultats des examens de vérification et de questions de rapport financier, et pour confirmer que chaque partie s'acquitte de ses responsabilités comme il se doit. Les vérificateurs ont pleinement accès au Comité de vérification en présence ou en l'absence de l'administration.

KPMG LLP, comptables agréés, les vérificateurs nommés par le Conseil des gouverneurs, a produit le rapport sur les états financiers consolidés de l'exercice terminé le 30 avril 2015. Le rapport des vérificateurs indépendants expose la portée de leur vérification et leur opinion sur la présentation des renseignements inclus dans les états financiers consolidés.



Carol McAulay, CPA, CA  
Vice-rectrice à l'administration



Normand Lavallée, FCPA, FCMA, FCA  
Directeur général, Bureau des services financiers

États financiers consolidés de

**UNIVERSITÉ LAURENTIENNE  
DE SADBURY**

Exercice terminé le 30 avril 2015



KPMG s.r.l.  
144, rue Pine  
Sudbury ON P3C 1X3

Téléphone (705) 675-8500  
Télécopieur (705) 675-7586  
In Watts (1-800) 461-3551  
Internet www.kpmg.ca

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Rapport aux administrateurs de l'Université Laurentienne de Sudbury

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de l'**Université Laurentienne de Sudbury** qui comprennent l'état de la situation financière au 30 avril 2015, les états des résultats consolidés, de l'évolution de l'actif net consolidé (insuffisance) et des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes, qui comprennent un sommaire des principales conventions comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers consolidés*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité des auditeurs*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit comprend la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève de notre jugement, et notamment de notre évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, nous prenons en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des conventions comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L. est une société canadienne à responsabilité limitée et un cabinet membre du réseau KPMG de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Coopérative (« KPMG International »), entité suisse. KPMG Canada fournit des services à KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.



*Opinion*

À notre avis, ces états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Université Laurentienne de Sudbury au 30 avril 2015, ainsi que de ses résultats d'exploitation, de l'évolution de l'actif net (insuffisance) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*KPMG s.r.l.*

A handwritten signature in black ink that reads 'KPMG s.r.l.' with a long horizontal flourish underneath.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Le 21 octobre 2015  
Sudbury, Canada

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

État de la situation financière consolidé

Au 30 avril 2015, avec informations comparatives pour 2014  
(en milliers de dollars)

	2015	2014
<b>Actif</b>		
Actif à court terme :		
Encaisse et placements à court terme (note 2)	6 306 \$	13 591
Débiteurs (note 3)	21 142	21 338
Autres	859	1 135
	28 307	36 064
Placements (note 2)	42 550	39 308
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 4)	18 706	–
Immobilisations (note 5)	196 604	177 446
	286 167 \$	252 818
<b>Passif, apports reportés et actif net</b>		
Passif à court terme :		
Prêt à court terme (note 6)	1 659 \$	1 718
Créditeurs et charges à payer (note 7)	19 589	16 593
Indemnités de vacances à payer	1 792	1 713
Revenus reportés	1 370	2 008
Portion actuelle de la dette à long terme échéant à moins d'un an (note 8)	2 067	1 315
Portion échéant à moins d'un an du programme de retraite anticipée volontaire (note 9)	229	544
	26 706	23 891
Passif à long terme :		
Programme de retraite anticipée volontaire (note 9)	57	283
Dette à long terme (note 8)	62 839	60 639
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 4)	9 212	13 885
	72 108	74 807
Apports reportés (note 10) :		
Apports reportés	25 487	25 955
Apports reportés afférents aux immobilisations	92 266	82 529
	117 753	108 484
Actif net (insuffisance)		
Non affecté	(9 811)	(8 232)
Vacances et avantages sociaux futurs	7 416	(16 425)
Affecté à l'interne	31 211	32 440
Fonds de dotation	40 784	37 853
	69 600	45 636
Engagements et éventualités (note 14)		
Événement subsequant (note 20)		
	286 167 \$	252 818

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

Au nom du conseil des administrateurs :

 administrateur  
 administrateur

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

État des résultats consolidé

Exercice terminé le 30 avril 2015, avec informations comparatives pour 2014  
(en milliers de dollars)

	2015	2014
Revenus :		
Subventions de fonctionnement et contrats	75 056 \$	76 808
Droits de scolarité	50 613	47 209
Subventions de recherche et contrats	18 803	16 478
Autres frais et revenus (note 16)	14 770	13 768
Ventes et services	10 451	9 407
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	3 214	3 336
Revenus de placements (note 2)	2 460	4 003
	<hr/>	<hr/>
	175 367	171 009
Dépenses :		
Salaires et avantages sociaux	122 846	119 065
Coûts de fonctionnement et recherche	25 287	22 757
Frais d'occupation	11 655	12 423
Bourses	10 618	10 986
Amortissement d'immobilisations	6 706	7 128
	<hr/>	<hr/>
	177 112	172 359
<b>Insuffisance des revenus sur les dépenses</b>	<hr/> <b>(1 745) \$</b>	<hr/> <b>(1 350)</b>

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

État de l'évolution de l'actif net consolidé (insuffisance)

Exercice terminé le 30 avril 2015, avec informations comparatives pour 2014  
(en milliers de dollars)

2015	Non affecté	Vacances et avantages sociaux futurs	Affecté à l'interne	Fonds de dotation	Total
Actif net (insuffisance) au début de l'exercice	(8 232)	\$ (16 425)	32 440	37 853	45 636
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	683	1 063	(3 491)	–	(1 745)
Virement affecté à l'interne	(2 262)	–	2 262	–	–
Apports reçus affectés à titre de dotation	–	–	–	2 931	2 931
Réévaluations des avantages sociaux futurs et autres éléments	–	22 778	–	–	22 778
<b>Actif net (insuffisance) à la clôture de l'exercice</b>	<b>(9 811)</b>	<b>\$ 7 416</b>	<b>31 211</b>	<b>40 784</b>	<b>69 600</b>

2014	Non affecté	Vacances et avantages sociaux futurs	Affecté à l'interne	Fonds de dotation	Total
Actif net (insuffisance) au début de l'exercice	(8 838)	\$ (36 522)	36 307	36 756	27 703
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	531	1 911	(3 792)	–	(1 350)
Virement affecté à l'interne	75	–	(75)	–	–
Apports reçus affectés à titre de dotation	–	–	–	1 097	1 097
Réévaluations des avantages sociaux futurs et autres éléments	–	18 186	–	–	18 186
<b>Actif net (insuffisance) à la clôture de l'exercice</b>	<b>(8 232)</b>	<b>\$ (16 425)</b>	<b>32 440</b>	<b>37 853</b>	<b>45 636</b>

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

## État des flux de trésorerie consolidé

Exercice terminé le 30 avril 2015, avec informations comparatives pour 2014  
(en milliers de dollars)

	2015	2014
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement :		
Insuffisance des revenus sur les dépenses	(1 745) \$	(1 350)
Élément hors encaisse :		
Amortissement des immobilisations	6 706	7 128
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	(3 214)	(3 336)
Changement des coûts accumulés du programme de retraite anticipée (note 9)	(541)	(748)
Variation du gain non réalisé sur les placements	(828)	(3 277)
Excédent des cotisations de l'employeur sur les coûts des prestations nettes des avantages sociaux futurs	(601)	(1 149)
	(223)	2 732
 Variation du fonds de roulement hors trésorerie (note 15)	 2 909	 952
	2 686	(1 780)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement :		
Acquisition d'immobilisations	(25 864)	(17 247)
Augmentation (diminution) dans les apports reportés	(468)	2 297
Apports reportés afférents aux immobilisations reçus	12 951	9 510
Remboursement de la dette à long terme	(1 315)	(1 257)
Dette à long terme obtenu	4 267	3 571
Diminution du prêt à court terme	(59)	(55)
	(10 488)	(3 181)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Acquisition net des placements	(3 584)	(1 518)
Placements en espèces reclassés dans les placements à court terme	1 170	3 983
Apports aux fonds de dotation	2 931	1 097
	517	3 562
 <b>Diminution nette de l'encaisse et placements à court terme</b>	 <b>(7 285)</b>	 <b>(1 399)</b>
 Solde de l'encaisse et placements à court terme au début de l'exercice	 13 591	 14 990
 <b>Solde de l'encaisse et placements à court terme à la clôture de l'exercice</b>	 <b>6 306 \$</b>	 <b>13 591</b>

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

---

L'Université Laurentienne de Sudbury (« l'Université ») est constituée par une loi spéciale adoptée selon le régime des lois de l'Ontario.

## 1. Résumé des principales conventions comptables :

### (a) Constatation des revenus :

L'Université applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les principes de cette méthode sont les suivants :

Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et la réception finale du montant est raisonnablement assurée. Les apports affectés aux charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de revenus au cours de l'exercice où les dépenses correspondantes sont constatées.

Les apports affectés à des restrictions externes pour des buts autres que la dotation sont reportés et constatés à titre de revenus au cours de l'exercice où les dépenses correspondantes seront constatées.

Les apports affectés à l'achat d'immobilisations sont reportés et constatés à titre de revenus selon la même méthode que celle suivie pour l'amortissement des immobilisations correspondantes.

Les apports aux fonds de dotations sont constitués de dons et les revenus (pertes) de placement capitalisés et sont constatés à titre d'augmentation directe des actifs nets au cours de l'exercice en utilisant la méthode de comptabilité d'exercice.

Les promesses de dons ne sont pas des demandes juridiquement contraignantes et, pour cette raison, ne sont pas constatées dans les états financiers consolidés que lorsque les montants auront été reçus.

Les droits de scolarité et autres frais et revenus sont constatés à titre de revenus au cours de l'exercice où les cours et séminaires correspondants prennent lieu.

### (b) Placements :

Les placements sont investis largement dans des fonds communs et sont comptabilisés à leur juste valeur marchande.

Les revenus / pertes provenant des placements faits grâce à des dotations sont affectés au compte de bourses correspondantes et au solde du fonds de dotation. Les revenus / pertes provenant des placements hors dotation sont affectés au solde du fonds hors dotation correspondant proportionnellement à leur solde moyen annuel pondéré.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

---

## 1. Résumé des principales conventions comptables (suite) :

### (c) Immobilisations :

Les immobilisations acquises sont comptabilisées au coût. Les immobilisations reçues sous forme d'apport sont constatées à leur juste valeur à la date de l'apport. Certaines parcelles de terrain achetées avant le 1<sup>er</sup> mai 2011 ont été comptabilisées au coût réputé, soit leur juste valeur au 1<sup>er</sup> mai 2011, date de la transition vers les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

L'amortissement des immobilisations est calculé selon la méthode d'allocation linéaire basée sur leur vie utile estimée, qui est :

---

Bâtiments	40 ans
Matériel et mobilier	7 ans
Amélioration des terrains et des sites	15 ans

---

L'amortissement des projets de construction en cours se fera lorsque le projet est terminé et les installations sont utilisées.

### (d) Avantages sociaux futurs :

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2012, le Régime de retraite de l'Université est enregistré comme régime à prestations déterminées pour tous les employés de l'Université. Auparavant, c'était un régime à cotisations déterminées assorti de prestations déterminées minimales garanties.

Tous les employés à temps plein de l'Université et de ses établissements fédérés qui participent au régime peuvent cotiser au régime dès qu'ils entrent en fonction. Les prestations reposent sur les années de service et le salaire annuel moyen.

L'Université commandite un régime d'assurance maladie à prestations déterminées pour la quasi-totalité de ses retraités et ses employés.

L'Université a approuvé un plan complémentaire pour les employés afin de leur fournir des prestations complètes si les limitations de l'Agence du revenu du Canada n'ont pas été imposées.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

---

## 1. Résumé des principales conventions comptables (suite) :

### (d) Avantages sociaux futurs (suite) :

L'Université tient sa comptabilité selon la méthode de constatation immédiate de ses obligations au titre de prestations futures aux employés. Selon cette méthode, l'Université constate le montant des obligations au titre de prestations constituées de la juste valeur des actifs du régime dans l'état consolidé de la situation financière. Le coût des services courants et le coût financier sont passés en charge au cours de l'année, tandis que les réévaluations et les autres éléments, représentant le total de la différence entre le rendement réel et prévu des actifs des régimes, les pertes et les gains actuariels ainsi que les coûts des services rendus, sont comptabilisés comme une augmentation ou une diminution directe de l'actif net. Les charges à payer pour les avantages sociaux futurs financés sont déterminées suivant une technique de report qui permet d'estimer les charges à payer sur la base d'hypothèses de financement tirées du rapport d'évaluation actuarielle le plus récent préparé au moins tous les trois ans.

Les charges à payer pour les régimes non financés sont établies sur une base conforme à celle des régimes financés. L'actif des régimes d'avantages sociaux futurs est évalué à la juste valeur à la date de l'état consolidé de la situation financière. L'évaluation actuarielle la plus récente remonte au 1<sup>er</sup> juillet 2014 et la prochaine évaluation se fera à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2017.

### (e) Actif net affecté à l'interne :

L'Université restreint certaines portions de l'actif net de fonctionnement à des utilisations futures spécifiques. Lorsque les dépenses correspondantes sont engagées, elles sont comptabilisées au fonctionnement et le solde de l'actif net affecté à l'interne est réduit en conséquence avec un transfert à l'actif net non affecté.

### (f) Entités apparentées et base de présentation :

#### MIRARCO

Les états financiers consolidés comprennent les actifs, passifs, revenus et dépenses de la Société de recherche appliquée en innovation minière et de réhabilitation (« MIRARCO ») qui est une entité à contrôle exclusive.

#### École de médecine du Nord de l'Ontario

L'École de médecine du Nord de l'Ontario a été créée pour fournir un enseignement médical dans le nord de l'Ontario. Bien que l'Université, en conjonction avec l'Université Lakehead, les seuls membres de l'École ayant droit de vote, exerce une influence notable auprès de l'École, l'Université n'a aucune participation économique dans celle-ci : c'est-à-dire, l'Université ne revendique aucun actif de l'École pendant sa durée de vie utile et n'est pas non plus responsable absolument ou éventuellement des obligations de l'École. Par conséquent, les opérations de l'École ne sont pas incluses dans ces états financiers consolidés.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

---

## 1. Résumé des principales conventions comptables (suite) :

### (f) Entités apparentées et base de présentation (suite) :

Institut des politiques du Nord

L'Institut des politiques du Nord (IPN) a été créé pour concevoir et promouvoir des options politiques proactives, fondées sur des preuves et des objectifs qui font mieux comprendre les défis et possibilités uniques du nord de l'Ontario en plus de favoriser le développement durable et la prospérité économique à long terme du Nord. Même si l'Université et l'Université Lakehead ont des relations importantes avec l'IPN, la Laurentienne n'a aucun droit sur ses actifs nets et n'est pas responsable ou éventuellement responsable des obligations de l'IPN. Par conséquent, les activités de l'IPN ne sont pas incluses dans ces états financiers consolidés.

SNOLAB

SNOLAB est un projet de recherche dont l'objectif principal consiste à construire, à exploiter et à mettre hors service une installation internationale de sciences souterraines connue sous l'acronyme SNOLAB. En vertu d'une entente convenue, l'actif et le passif du projet seront divisés entre les établissements membres du projet. La quote-part de l'Université étant 20 % des actifs, des passifs, des revenus et des dépenses de l'entité jusqu'au 31 mars 2014 est incluse dans ces états financiers consolidés. Les états financiers de 2015 ne sont pas disponibles; par conséquent, les soldes et les opérations seront inclus à l'avenir.

Centre d'excellence en innovation minière (« CEMI »)

Le Centre d'excellence en innovation minière (« CEMI ») a été créé le 23 avril 2007 en vue de faire progresser les études, la recherche et l'innovation. L'Université a versé 10 millions provenant du gouvernement provincial afin de mettre sur pied et de financer ce centre dès sa création.

L'Université ne revendique aucun actif du CEMI pendant sa durée de vie utile et n'est pas non plus responsable absolument ou éventuellement des obligations de ce centre. Par conséquent, les opérations du CEMI ne sont pas incluses dans ces états financiers consolidés.

### (g) Instruments financiers :

Tous les instruments financiers sont initialement comptabilisés dans l'état consolidé de la situation financière à leur juste valeur.

Tous les placements en instruments de capitaux propres qui s'échangent sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. La direction a choisi de comptabiliser les placements à leur juste valeur parce qu'ils sont gérés et évalués sur cette base.

Les frais de transaction encourus à l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont comptabilisés en coûts au moment où ils sont engagés.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

---

## 1. Résumé des principales conventions comptables (suite) :

### (g) Instruments financiers (suite) :

L'Université souscrit des swaps de taux d'intérêt pour couvrir les effets des changements des taux d'intérêt de sa dette à long terme qui reposent sur le LIBOR. L'organisme utilise la comptabilité d'exercice pour les opérations de couverture. Les gains ou les pertes réalisés sur le règlement des éléments de couverture sont différés jusqu'à ce règlement.

Lors de la création de la relation de couverture, l'Université indique qu'elle appliquera la comptabilité de couverture. Elle documente officiellement la relation de couverture dans les instruments de couverture et les éléments couverts. Lors de la création de la couverture et pendant toute sa durée, les conditions de l'instrument de couverture et l'élément couvert sont les mêmes.

La comptabilité de couverture est utilisée uniquement quand le montant nominal du swap concorde avec le montant principal de l'élément couvert, la juste valeur du swap lors de la création est nulle, le taux fixe ne change pas pendant le swap et le taux variable est basé sur le même indice et inclut ou non le même redressement, l'instrument de la dette ne peut pas être réglé avant qu'il arrive à maturité, et le swap arrive à maturité dans les deux semaines suivant la date de maturité de la dette.

### (h) Utilisation d'estimations :

La préparation d'états financiers conformes aux principes comptables généralement reconnus du Canada exige de la direction qu'elle fasse des estimations et qu'elle pose des hypothèses susceptibles d'avoir une incidence sur la valeur comptable de l'actif et du passif et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants inscrits au titre des revenus et des dépenses de la période de présentation de l'information financière. Les éléments importants, qui sont sujets à ces estimations et hypothèses, incluent la valeur comptable des immobilisations, et le passif au titre des avantages sociaux futurs. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont revues périodiquement et si des ajustements s'imposent, ceux-ci sont portés aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

### (i) Dépréciation d'actifs à long terme :

Les actifs à long terme, incluant les immobilisations corporelles sujet à l'amortissement, sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. La recouvrabilité est mesurée en comparant la valeur comptable de l'actif à l'estimation au total des flux de trésorerie non actualisés qui résulteront vraisemblablement de l'utilisation et de la sortie éventuelle de l'actif. Si la valeur comptable de l'actif excède le total de l'estimation des flux de trésorerie non actualisés, une perte de valeur doit être constatée au montant par lequel la valeur comptable de l'actif excède sa juste valeur.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

## 2. Encaisse et placements :

	2015	2014
À court terme :		
Encaisse	812 \$	7 856
Placements à court terme	5 494	5 735
	6 306	13 591
À long terme :		
Fonds d'action, fonds distincts	19 819	18 238
Titres à revenu fixe	22 731	21 041
Obligations d'État et certificats de placement garantis	–	29
	42 550	39 308
	48 856 \$	52 899

Les placements à long terme reflètent des fonds de dotation et de certains programmes de recherche spécifiés.

Les fonds d'action, les fonds distincts et de titres à revenu fixe sont évalués à leur valeur de marché.

La répartition des revenus de placement se présente comme suit :

	2015	2014
Gain non réalisé	828 \$	3 277
Revenu d'intérêts	1 812	1 062
Pertes réalisés	(9)	(172)
	2 631	4 167
Frais de gestion des placements	(171)	(164)
	2 460 \$	4 003

## 3. Débiteurs :

	2015	2014
Comptes débiteurs	22 440 \$	22 305
Moins provisions pour créances douteuses	(1 298)	(967)
	21 142 \$	21 338

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

## 4. Avantages sociaux futurs :

En ce qui concerne les dépenses médicales, l'Université remet annuellement aux employés retraités une somme fixe à condition qu'ils répondent à certaines conditions. Le passif indiqué dans ces états financiers consolidés repose sur le calcul actuariel du passif futur.

La répartition des régimes se présente comme suit :

	Régime de retraite	Obligation au titre des prestations postérieures à l'emploi	Régime de retraite complémentaire	2015 Total	2014 Total
Obligation - prestations de retraite	(327 234)	\$ (7 321)	(3 319)	(337 874)	(330 838)
Juste valeur de l'actif du régime	345 940	1 428	–	347 368	316 953
Actif au titre des prestations constituées	18 706	\$ –	–	18 706	–
Passif au titre des prestations constituées	–	(5 893)	(3 319)	(9 212)	(13 885)

Les hypothèses significatives utilisées sont les suivantes (moyenne pondérée) :

	Régime de prestations de retraite et Régime de retraite complémentaire		Prestations postérieures à l'emploi	
	2015	2014	2015	2014
Taux d'actualisation	6,00 %	6,25 %	4,00 %	4,00 %
Taux de croissance de la rémunération	3,00 %	3,50 %	–	–
Taux de rendement prévu des actifs des régimes, à long terme	6,00 %	6,25 %	4,00 %	4,00 %
Taux tendanciel touchant les coûts liés aux soins de santé	–	–	3,00 %	3,00 %
Taux d'inflation	2,00 %	2,50 %	–	–

## 5. Immobilisations :

	Coût	Amortissement cumulé	2015 Valeur nette	2014 Valeur nette
Bâtiments	251 937	\$ (76 456)	175 481	155 432
Matériel et mobilier	97 998	(92 747)	5 251	5 810
Amélioration des terrains et des sites	24 397	(8 525)	15 872	16 204
	374 332	\$ (177 728)	196 604	177 446

Le coût des bâtiments inclut les projets en cours d'une valeur de 36 771 \$ (2014 – 22 839 \$) qui n'est pas assujéti à l'amortissement.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

## 6. Prêt à court terme :

Le prêt à court terme représente un prêt non garanti de la Banque TD Canada Trust pour le centre de loisirs des étudiants, avec un taux d'intérêt flottant de 1,0 % au 30 avril 2015 (2014 - 1,5 %).

## 7. Comptes créditeurs et charges à payer :

Sont inclus dans les comptes créditeurs et charges à payer les remises gouvernementales de 2 923 \$ (2014 - 2 763 \$), qui comprennent les montants à payer au titre de la TVH et d'autres retenues de la paie.

## 8. Dette à long terme :

	Taux fixe	Échéance	2015	2014
Banque de Montréal	5,14 %	2024	2 492 \$	2 687
Banque Royale du Canada	3,90 %	2040	15 021	15 337
Banque Royale du Canada	4,50 %	2042	19 714	20 083
Banque Royale du Canada	3,90 %	2023	5 365	1 945
Banque Royale du Canada	4,63 %	2042	2 473	1 627
TD Canada Trust	4,70 %	2036	12 503	12 822
TD Canada Trust	4,74 %	2043	7 338	7 453
			64 906	61 954
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an			(2 067)	(1 315)
			62 839 \$	60 639

Aux fins du financement des diverses résidences et la construction de l'École des sciences de l'éducation et d'un centre de loisirs pour la population étudiante en plus des projets de modernisation du campus.

L'Université a conclu des ententes provisoires de taux d'intérêt en raison de la volatilité de ceux-ci. L'Université a converti sa dette à taux variable de 1,0 % (2014 - 1,5 %) en dette à taux fixe comme il est indiqué ci-dessus. Les attentes accessoires connexes sont en place jusqu'à l'échéance de la dette.

Les paiements du capital sont estimés comme suit :

2016	2 067 \$
2017	2 220
2018	2 309
2019	2 404
2020	2 502
Par la suite	53 404
	64 906 \$

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

## 9. Programme de retraite anticipée volontaire :

L'Université a offert un programme de retraite anticipée volontaire au corps professoral de l'Université pendant l'année fiscale 2009. Le passif futur de ce programme a fait l'objet d'un calcul actuariel sur lequel cette provision repose.

La note 4 énumère les hypothèses significatives utilisées. Aucun actif de régime n'est en place pour ce programme.

	2015	2014
Solde au début de l'exercice	827 \$	1 575
Coûts des intérêts	34	73
Prestations versées	(484)	(780)
Gains actuarielles	(91)	(41)
Changement pendant l'exercice	541	748
Solde à la clôture de l'exercice	286	827
Moins la portion échéant à moins d'un an du programme de retraite anticipée volontaire	(229)	(544)
	57 \$	283

## 10. Apports reportés :

(a) Apports reportés :

Les apports reportés représentent les apports externes assujettis à des restrictions pour lesquels les dépenses de recherche et de fiducie seront dépensées dans les années futures. L'évolution des apports reportés est la suivante :

	2015	2014
Solde au début de l'exercice	25 955 \$	23 658
Plus apports reçus au cours de l'exercice	19 064	20 928
Moins montants reconnus comme revenus	(19 532)	(18 631)
Solde à la clôture de l'exercice	25 487 \$	25 955

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

## 10. Apports reportés (suite) :

### (b) Apports reportés afférents aux immobilisations :

Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent la somme non amortie et non dépensée des dons et subventions reçues pour l'achat des immobilisations. L'évolution des apports reportés afférents aux immobilisations est la suivante :

	2015	2014
Non dépensé :		
Solde au début de l'exercice	560 \$	477
Plus apports reçus au cours de l'année	12 951	9 510
Moins les sommes utilisées	(11 901)	(9 427)
Solde à la clôture de l'exercice	1 610	560
Non amorti :		
Solde au début de l'exercice	81 969	75 878
Plus apports utilisés au cours de l'année	11 901	9 427
Moins montant amorti aux produits	(3 214)	(3 336)
Solde à la clôture de l'exercice	90 656	81 969
Total des apports reportés afférents aux immobilisations non dépensées et non amorties	92 266 \$	82 529

## 11. Actif net affecté à l'interne :

	2015	2014
Investis en immobilisations (note 12)	24 976 \$	30 031
Financement excédentaire (insuffisant) du capital	431	(3 536)
Fonds de bourses	3 611	3 652
Fonds de recherches des unités et des filiales	1 098	315
Reports des unités	87	920
Auxiliaires	1 008	1 058
	31 211 \$	32 440

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

## 12. Actif net investi en immobilisations :

L'investissement en immobilisations est calculé de la façon suivante

	2015	2014
Immobilisations	196 604 \$	177 446
Moins sommes financées par :		
Dette à long terme	(64 906)	(61 954)
Financement interne (note 13)	(14 407)	(1 774)
Prêt à court terme	(1 659)	(1 718)
Apports non amortis reportés afférents aux immobilisations (note 10)	(90 656)	(81 969)
	24 976 \$	30 031

## 13. Financement interne :

Le détail des activités du financement interne aux fins des immobilisations est le suivant :

	2014	Nouveau financement	Remboursement	2015
Amélioration du rendement énergétique	422 \$	–	(140)	282
Système téléphonique et photocopieuse	119	–	(40)	79
Services auxiliaires	794	1 565	(167)	2 192
Bail des bureaux à Barrie	439	–	(112)	327
Rénovations du Grand Salon	–	2 767	(216)	2 551
Plan directeur du campus	–	313	–	313
Modernisation du campus	–	8 512	–	8 512
Laboratoire de recherches cardiovasculaires et métaboliques	–	118	–	118
Autres petits projets	–	33	–	33
	1 774 \$	13 308	(675)	14 407

Les prêts internes rapportent des intérêts à taux variable égal au rendement des investissements à court terme et doivent être remboursés sur une période de trois à cinq ans.

L'Université mènera divers projets qui exigeront du financement interne au cours des deux prochaines années. La valeur totale de ces projets est de 13 008 \$, dont 10 411 \$ sont prévus pour 2015-2016 et 2 597 \$ pour 2016-2017. Le remboursement de cette nouvelle dette interne s'échelonnnera sur une période allant de trois à vingt-cinq ans.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

## 14. Engagements et éventualités :

- (a) L'Université à accès à une marge de crédit non garantie s'élevant à 5 000 \$. La marge de crédit porte intérêt au taux préférentiel de la Banque Royale moins 0,50 %. Au 30 avril 2015, l'Université n'avait pas puisé dans cette marge de crédit.
- (b) L'Université a accepté de participer à un échange réciproque de risques d'assurance en association avec quarante autres universités canadiennes. Cette coopérative d'auto-assurance comprend une entente contractuelle permettant aux universités membres de partager les risques d'assurance des biens et de la responsabilité civile.
- (c) Le Conseil d'administrateurs de l'Université Laurentienne a approuvé le projet d'immobilisations de l'École d'architecture Laurentienne au montant de 44 100 \$ pour lequel le financement a été assuré en grande partie. La somme de 24 471 \$ a été dépensée jusqu'à présent.
- (d) Le Conseil d'administrateurs de l'Université a approuvé le projet de rénovation de la Résidence des étudiants célibataires, d'un montant de 7 600 \$ financé par emprunt à long terme. La somme de 6 930 \$ a été dépensée jusqu'à présent.
- (e) Le Conseil d'administrateurs a également approuvé le projet de modernisation de l'Université Laurentienne, d'un montant de 50 978 \$ financé par emprunt à long terme, les dons en immobilisations et les économies touchant les coûts de fonctionnement. La somme de 10 854 \$ a été dépensée jusqu'à présent.
- (f) L'Association générale des étudiants a approuvé par référendum une cotisation étudiante pour rembourser un emprunt à long terme voulu par le financement d'un nouveau Centre étudiant. Le Conseil des gouverneurs a approuvé la demande autorisant l'Université à chercher un emprunt à long terme de 10 000 \$ pour permettre la construction du Centre étudiant. Jusqu'à présent, il n'y a eu aucune dépense.
- (g) Le Conseil d'administrateurs de l'Université a approuvé le projet de Laboratoire de recherches cardiovasculaires et métaboliques qui coûtera 4 000 \$ et sera financé par une hausse du financement de la recherche. La somme de 118 \$ a été dépensée jusqu'à présent.
- (h) L'Université est actuellement aux prises avec des questions juridiques et litigieuses dont le dénouement est encore inconnu. La perte, s'il y a lieu, causée par ces éventualités sera comptabilisée dans les périodes au cours desquelles ces questions seront résolues. L'administration est toutefois d'avis que ces questions sont atténuées par une couverture adéquate.

## 15. Variation du fonds de roulement hors trésorerie :

	2015	2014
Flux de trésorerie d'exploitation :		
Débiteurs	196 \$	2 771
Autres actifs	276	(11)
Créditeurs et charges à payer	2 996	(2 794)
Indemnités de vacances à payer	79	(14)
Revenus reportés	(638)	1 000
	2 909 \$	952

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

## 16. Autres frais et revenus :

Le détail des autres frais et revenus est le suivant :

	2015	2014
Bourses et autres apports affectés	5 915 \$	4 491
Frais accessoires	2 597	2 448
Droits de scolarité pour étudiants parrainés	2 161	2 736
Frais d'administration	1 573	1 933
Autres	2 524	2 160
	14 770 \$	13 768

## 17. Risques financiers :

### (a) Risque de crédit

Le risque est lié à la possibilité qu'une partie à un instrument financier manque à ses obligations et fait subir à l'autre partie une perte financière.

Le risque de crédit maximal auquel s'expose l'Université est représenté par la juste valeur des placements et des comptes débiteurs ainsi qu'elle est présentée dans l'état consolidé de la situation financière. La concentration du risque de crédit existe dans le cas où une portion importante du portefeuille est investie dans des titres qui présentent des caractéristiques ou des variations semblables relatives aux conditions économiques, politiques ou autres. L'Université, de concert avec son Comité des finances et ses conseillers en placement, surveille en permanence la santé financière de ses placements.

L'Université évalue continuellement les comptes débiteurs et pourvoit aux sommes non recouvrables au titre de provision pour créances douteuses.

### (b) Risque de taux d'intérêt

L'Université est exposée au risque de taux d'intérêt relativement à ses investissements, à sa dette à long terme portant intérêt et aux swaps de taux d'intérêt comme en fait l'état le tableau des flux de trésorerie et les notes 1, 2 et 8 y afférentes.

### (c) Risque de change

L'Université considère qu'elle n'est pas exposée à des risques de change significatifs découlant de ses instruments financiers.

### (d) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'Université ne pourra tenir ses obligations en temps opportun ou à un coût raisonnable. L'Université gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins de fonctionnement et prépare ses budgets et ses prévisions de trésorerie de manière à s'assurer qu'elle dispose de fonds suffisants pour s'acquitter de ses obligations.

Il n'y a eu aucun changement à l'exposition aux risques par rapport à l'année 2014.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2015  
(en milliers de dollars)

---

## **18. Initiatives liées au Projet pilote touchant la première génération :**

Pour la période allant du 1<sup>er</sup> mai 2014 au 30 avril 2015, les états financiers consolidés de l'Université indiquent des dépenses totalisant 132 \$ (2014 - 132 \$) pour la mise en œuvre d'initiatives liées au Projet pilote touchant la première génération. L'objectif du projet est la sensibilisation aux avantages de l'enseignement postsecondaire dispensé aux étudiants de la première génération et l'amélioration des taux de participation, de rétention et d'obtention de diplôme chez ceux-ci.

## **19. Informations comparatives :**

Certains chiffres informations comparatives ont été redressés afin de respecter la présentation des états financiers adoptés pour cet exercice.

## **20. Événement subsequent :**

Le 20 mai 2015, la Province a informé l'Université que son offre d'établissement d'un campus indépendant à Barrie, Ontario ne serait pas financé en ce moment. En prévision d'une réponse positive à cette demande, qu'elle pouvait raisonnablement attendre, l'Université avait transféré certains coûts de démarrage à des actifs nets affectés à l'interne. En raison de la réponse négative à cette demande, les revenus futurs de fonctionnement correspondant à ces coûts, qui sont de 2 178 \$, ne sont plus assurés, ce qui oblige l'Université à les assumer dans les actifs nets non affectés de 2014-2015.