

# Rapport financier annuel

Exercice terminé le 30 avril 2018





# TABLE DES MATIÈRES

---

---

<b>Examen de l'exercice 2017-2018 .....</b>	<b>2</b>
➤ <b>Points saillants .....</b>	<b>2</b>
➤ <b>Immobilisations et financement .....</b>	<b>3</b>
➤ <b>Salaires et avantages sociaux .....</b>	<b>5</b>
➤ <b>Formule de financement et entente de mandat stratégique .....</b>	<b>6</b>
➤ <b>Revenus auxiliaires .....</b>	<b>7</b>
➤ <b>Recherche .....</b>	<b>7</b>
<b>Points saillants des états financiers .....</b>	<b>8</b>
➤ <b>État de la situation financière consolidé .....</b>	<b>8</b>
➤ <b>État des résultats consolidé .....</b>	<b>9</b>
<b>Déclaration de responsabilité administrative .....</b>	<b>10</b>
<b>États financiers consolidés vérifiés.....</b>	<b>11</b>
➤ <b>Rapport des auditeurs indépendants.....</b>	<b>12</b>
➤ <b>État de la situation financière consolidé .....</b>	<b>14</b>
➤ <b>État des résultats consolidé .....</b>	<b>15</b>
➤ <b>État de l'évolution de l'actif net consolidé (insuffisance) .....</b>	<b>16</b>
➤ <b>État des flux de trésorerie consolidés .....</b>	<b>17</b>
➤ <b>Notes afférentes aux états financiers consolidés.....</b>	<b>18</b>

---

---

---

---

## EXAMEN DE L'EXERCICE 2017-2018

---

---

### Points saillants

En 2017-2018, l'Université Laurentienne a continué sur sa lancée. La modernisation du campus, qui a fait partie de la vie quotidienne sur le campus pendant plusieurs années, a été l'occasion d'inaugurer le Centre autochtone de partage et d'apprentissage au mois de juin et d'achever les travaux avec l'ouverture de l'atrium en septembre. De plus, le Centre de recherche, d'innovation et de génie Clifford A. Fielding, dont l'ouverture est prévue en septembre 2018, est presque terminé. Après trois années de planification, la construction du nouveau Centre étudiant a commencé et devrait être terminée en août 2019.

L'Université a aussi signé sa deuxième entente de mandat stratégique (EMS) avec la Province en octobre 2017. L'entente précise le rôle actuel de l'Université dans le système postsecondaire de l'Ontario et comment elle exploitera ses atouts pour réaliser sa vision et contribuer à la réalisation des objectifs du système et des priorités du gouvernement.

En janvier 2018, l'Université Laurentienne a publié son nouveau plan stratégique « Imagine 2023 ». Pendant les quinze mois précédents, elle a rencontré plus de 1 500 personnes, tenu plus de 50 consultations, reçu des centaines de messages électroniques et préparé des douzaines de documents, y compris cinq ébauches du plan. Le plan final compte 25 objectifs qui continueront de renforcer l'élan actuel de l'Université.



Au cours de l'exercice, l'Université a en outre conclu deux ententes de trois ans avec les syndicats du corps professoral et du personnel.

Malgré la baisse des inscriptions, l'Université a réussi à atteindre sa cible financière de fonctionnement de 2017-2018 prévue dans son budget de fonctionnement équilibré. Au total, les revenus des droits de scolarité pour 2017-2018 ont été inférieurs de 0,6 million de dollars à ceux de l'exercice précédent. Comme indiqué ci-dessous, l'excédent des revenus sur les dépenses a été de 2,1 millions de dollars (en milliers de dollars) :

<b>Excédent net d'exploitation</b>	<b>209</b>
<b>Vacances et futurs avantages sociaux des employés</b>	<b>2 171</b>
<b>MIRARCO perte nette</b>	<b>(324)</b>
<b>Autres fonds nets</b>	<b>4</b>
<b>Excédent des revenus sur les dépenses consolidé</b>	<b>2 060</b>

Les vacances et les futurs avantages sociaux des employés reflètent le gain d'évaluation de l'exercice en cours pour le régime de retraite, l'accumulation des vacances, le régime de retraite supplémentaire et le Régime de prestations de maladie pour les personnes retraitées, qui est compensé par la perte de 30 768 \$ découlant de la nouvelle mesure du fonds à long terme indiquée dans l'État de l'évolution de l'actif net consolidé.

Résultant de l'excédent net d'exploitation, le déficit accumulé non affecté de l'Université a légèrement baissé pour passer de 10,3 millions de dollars à 10,1 millions de dollars.

## Immobilisations et financement

### ❖ Centre de recherche, d'innovation et de génie Clifford A. Fielding

En l'honneur d'un investissement de 3 millions de dollars de Mme Lily Fielding et de sa famille, l'Université Laurentienne a désigné son nouvel édifice ultramoderne « Centre de recherche, d'innovation et de génie Clifford A. Fielding ». Inauguré à l'automne 2018, le nouvel édifice comprend des locaux de recherche-développement en collaboration, d'innovation et de commercialisation ainsi que des locaux fort nécessaires pour l'École de génie Bharti primée, y compris quatre laboratoires d'innovation, un laboratoire d'analyse des matériaux, un laboratoire de mécanique environnementale et des sols, un atelier de conception de prototypes, un laboratoire de logiciels intégrés et amphithéâtre, et un laboratoire d'hydraulique et de mécanique des fluides. Chacun de ces locaux a été déterminé en consultation avec l'industrie locale afin d'optimiser les possibilités de collaboration interdisciplinaire.



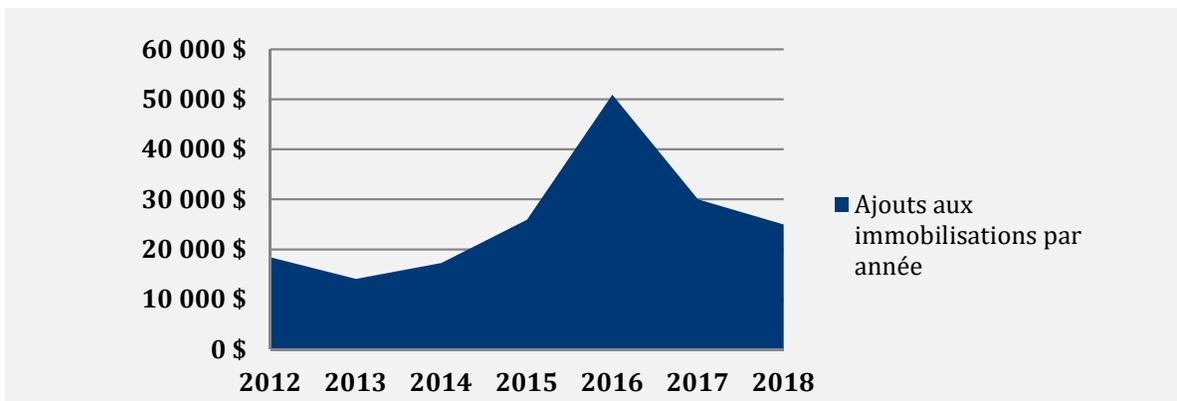
### ❖ Centre étudiant

L'Association générale des étudiants (AGE) a tenu en mars 2014 un référendum où la majorité des membres ont voté pour financer la construction d'un nouveau Centre étudiant. Il s'agit d'un projet pour les étudiants, mené par les étudiants, appuyé de la compétente équipe d'immobilisations de l'Université agissant à titre de gestionnaire de projet. Le nouveau Centre étudiant sera situé à l'intersection du chemin Université près de la Résidence Ouest et ouvrira ses portes en septembre 2019.

Il inclura un atrium avec des salons et salles d'études, des salles d'études individuelles, une salle de jeux à aire ouverte, des salles pour les clubs, les bureaux d'administration de l'AGE, des salles de réunion, un espace commercial pour un café, une zone d'hygiéniste dentaire et un coin de photos de fin d'études, en plus de deux autres espaces commerciaux pour des boutiques éphémères ou d'éventuels services de restauration.

## ❖ Immobilisations supplémentaires et financement

Depuis sept ans, l'Université a fait des investissements considérables, à savoir 181 millions de dollars, dans ses installations physiques.



Les immobilisations sont financées par des subventions, des dons, la dette à long terme et des fonds internes. La dette totale non résolue était de 98,8 millions de dollars à la fin de l'exercice 2018 et est constituée des éléments suivants :

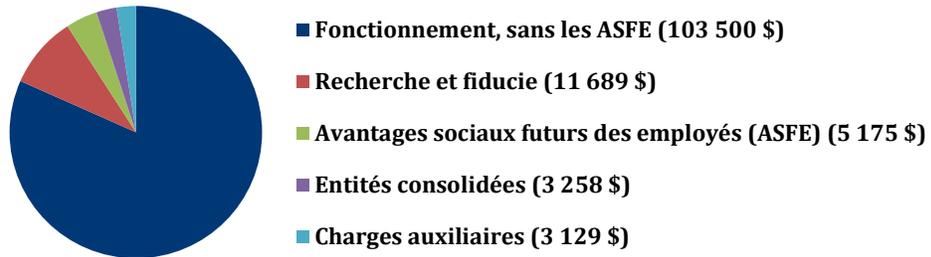
<b>Projets de modernisation du campus</b>	<b>41,7 M\$</b>
<b>Frais auxiliaires</b>	<b>36,1 M\$</b>
<b>École de l'éducation</b>	<b>14,0 M\$</b>
<b><u>Centre de loisirs des Voyageurs</u></b>	<b><u>7,0 M\$</u></b>
	<b>98,8 M\$</b>

Au 30 avril 2018, des immobilisations représentant 19,5 millions de dollars ont été financées par des fonds internes. Les immobilisations majeures en cours sont financées par la dette interne jusqu'à réception de fonds ou d'un emprunt à long terme.

L'Université dispose de deux marges de crédit non garanties, une de 5 millions de dollars de la Banque Royale et une autre de 20 millions de dollars de Desjardins pour appuyer le financement interne des immobilisations. Au 30 avril 2018, elle avait utilisé 9 millions de dollars.

## Salaires et avantages sociaux

Les salaires et avantages sociaux représentent 65 % des dépenses de l'Université. Par rapport à l'année précédente, en 2018, ces dépenses ont diminué de 6 % pour se chiffrer à 126,8 millions de dollars. La réduction est principalement due à l'accumulation du Programme de départ volontaire pendant l'exercice précédent et à la clôture des activités du campus de Barrie. La ventilation des dépenses en salaires et avantages sociaux est la suivante :



### Avantages sociaux futurs des employés (ASFE)

L'Université a trois régimes d'avantages sociaux après emploi. Le premier est un régime de retraite à prestations déterminées (hybride jusqu'en 2012) auquel elle verse les fonds requis pour honorer son obligation actuelle et les versements spéciaux qu'exigent les règlements. Les employés versent un montant fixe déterminé lors des négociations collectives ou par des décisions du Conseil des gouverneurs. Les prestations reposent sur les années de service et la moyenne des cinq meilleures années consécutives de salaire au moment de la retraite. Le deuxième est le Régime de prestations de maladie pour les personnes retraitées (RPMMPR) auquel les employés cotisent pendant leur emploi. Les prestations reposent sur un remboursement annuel maximum fixe des dépenses réelles. Le troisième régime est un régime de retraite supplémentaire qui apporte aux employés admissibles des prestations qu'ils pourraient obtenir si l'Agence du revenu du Canada n'imposait pas de limitations.

L'Université détermine ses obligations en matière d'avantages sociaux futurs des employés à partir d'hypothèses incluses dans ses états financiers.

Le régime de retraite a déposé une nouvelle évaluation au 30 juin 2017 et a demandé un allègement de 2<sup>e</sup> stade pour le déficit de solvabilité, que la Commission des services financiers de l'Ontario (CSFO) lui a accordé. L'effet est une augmentation des paiements spéciaux au 1<sup>er</sup> juillet 2018 qui passent de 0,5 million de dollars à 1,9 million de dollars par an. La Province a aussi annoncé des réformes des exigences de financement des pensions. À la prochaine évaluation, l'Université devra seulement financer les déficits de solvabilité à 85 % au maximum avec une période d'amortissement de cinq ans. Les déficits continus devront maintenant être financés sur une période de dix ans au lieu de quinze. La Province a également ajouté des exigences de financement de la provision pour détérioration des résultats, qui est supérieure aux coûts actuels de service. Le régime de retraite de la Laurentienne est en outre assujéti au Fonds de garantie des prestations de retraite qui exigera des primes plus élevées.

Au 30 avril 2018, le régime de retraite affichait un déficit continu de 6,5 millions de dollars (en 2017, un excédent de 21,5 millions de dollars). La principale raison du changement dans l'évaluation est le changement des hypothèses faites pour l'évaluation. Par rapport à l'année précédente, le taux d'escompte a été réduit de 6 % à 5,75 %, et le tableau de la mortalité a été mis à jour. Ceci produit une perte de réévaluation de 30,8 millions de dollars comme le démontre l'État de l'évolution de l'actif net consolidé.

Le RPMMPR est insuffisamment financé depuis sa création et affiche actuellement un déficit de 5,3 millions de dollars. L'Université cherche une solution et discute actuellement avec les employés à temps plein syndiqués et non syndiqués.

## Formule de financement et entente de mandat stratégique

En 2013, la Province a publié le « Cadre stratégique de l'Ontario pour la différenciation du système d'éducation postsecondaire » qui définit la structure du secteur postsecondaire. Celle-ci s'appuie sur la différenciation comme principal facteur d'élaboration de politiques, qui met l'accent sur les atouts individuels de chaque établissement.

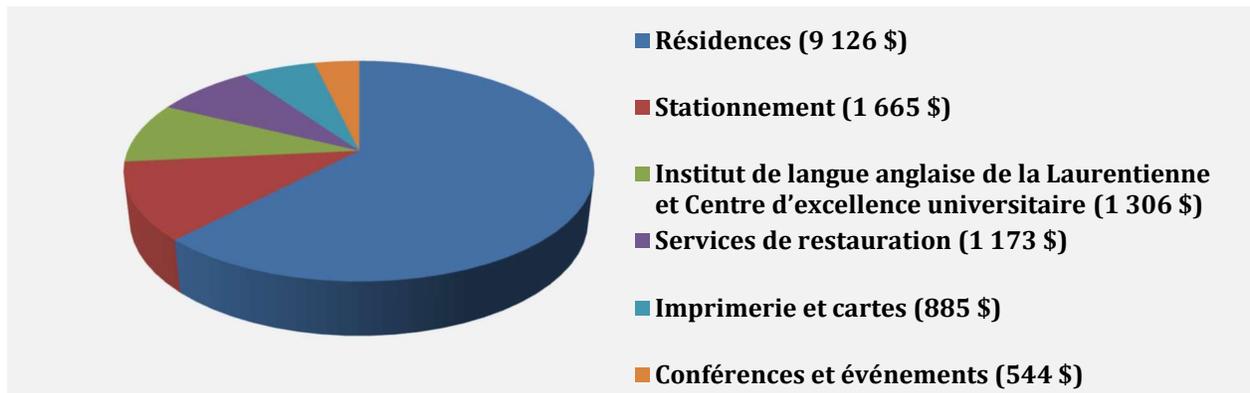
En outre, la Province a conclu en 2014 des ententes de mandat stratégiques (EMS) avec chaque université. La Laurentienne a signé l'EMS1 pour la période de 2014 à 2017.

La Province de l'Ontario a aussi appliqué une nouvelle formule de financement en 2017-2018 qui compte trois principaux éléments : inscriptions, rendement et subventions particulières. La partie de la subvention consacrée aux inscriptions inclut le rétablissement d'un couloir de financement dont le but est de fournir un financement stable tant que l'Université demeure dans une marge de 3 % du point milieu de son couloir. La Laurentienne a signé sa deuxième entente de mandat stratégique (EMS2) avec la Province en octobre 2017 pour la période 2017-2020. Aux fins de financement, l'EMS2 établit le point milieu du couloir à 15 891 unités de subvention pondérées (USP). Ce point est le comparateur annuel des inscriptions qui détermine si la Laurentienne demeure dans une marge supérieure ou inférieure de 3 %. Les USP réelles reposent sur la valeur pondérée mobile pour cinq ans en prenant l'année 2016-2017 comme année de base.

Si l'Université Laurentienne conserve en 2018-2019 le même nombre d'étudiants canadiens qu'en 2017-2018, la moyenne pondérée de la dernière année de l'EMS2 sera de 15 570 USP ou 2 % au-dessous du point milieu du couloir.

USP pour le financement	Base	EMS2		
	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
USP réelles et estimées	15 891	15 089	15 089	15 089
USP pondérées		15 891	15 731	15 570
Variation des USP de base		0,00 %	-1,01 %	-2,02 %

## Revenus auxiliaires (en milliers de dollars)



Dans l'ensemble, les revenus auxiliaires ont augmenté de 5 % en 2018, principalement en raison de la hausse des revenus provenant des résidences (+ 9,3 %). Ainsi, le solde du fonds auxiliaire a augmenté de 0,9 million de dollars.

---

## Recherche

La recherche s'est beaucoup intensifiée à la Laurentienne au cours de la dernière décennie, et le total des subventions de recherche a lui aussi augmenté. Pendant l'exercice 2018, plusieurs subventions importantes ont contribué à l'augmentation des revenus liés à la recherche.

Une équipe de recherche, dirigée par Mme Nancy Young, Ph.D., et Mme Mary Jo Wabano (directrice des services de santé du Wikwemikong Health Centre), a obtenu une subvention de 2 millions de dollars du Fonds de recherche sur le système de santé (FRSS) pour l'étude *Evaluation to Action: Integrating the Voices of Aboriginal Children (ETA)* qui examinera un modèle d'évaluation sur mesure en partenariat avec des communautés autochtones.

Une équipe de recherche dirigée par M. Nathan Basiliko, Ph.D., a obtenu une subvention de 1,6 million de dollars des Centres d'excellence de l'Ontario (CEO) et du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG) pour l'étude *Landscape Carbon Accumulation through Reductions in Emissions (L-CARE)* qui vise à s'attaquer au problème des émissions de gaz à effet de serre.

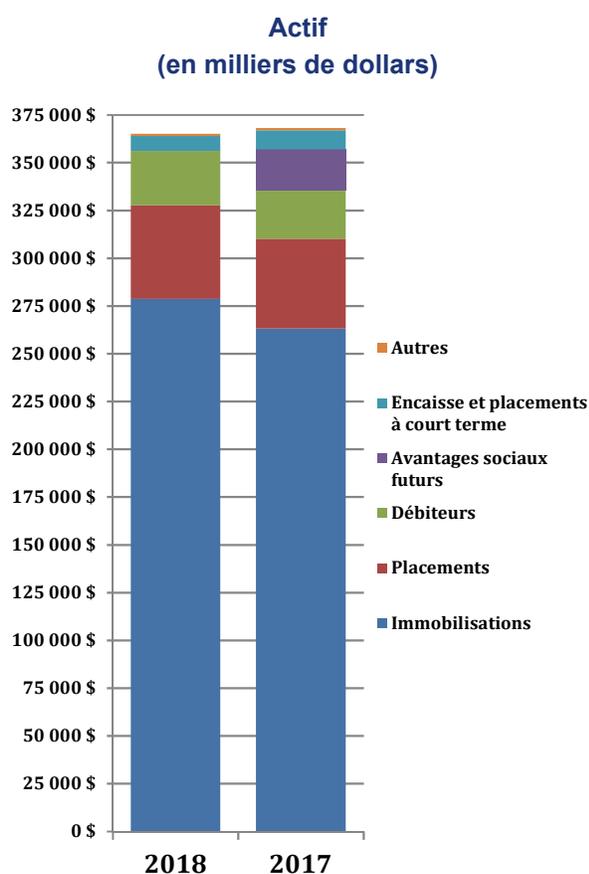
Le financement des trois Conseils a continué d'augmenter pour atteindre le total de 11,9 millions de dollars en 2018, une hausse de 7 % par rapport à 2017. La Laurentienne a reçu une nouvelle Chaire de recherche du Canada (CRC) de niveau 1 en raison de cette hausse continue, et en juillet 2017, M. Jeremy Richards, Ph.D., a été nommé à la tête de la CRC en métallurgie.

Les deux principales études financées par le Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada (FERAC) annoncées en 2016-2017, Terre des métaux Nord et le Centre canadien de recherche en astrophysique des particules (CCRAP), ont encore eu de grandes retombées sur la recherche à la Laurentienne en 2018.

Selon le montant du financement alloué par les organismes subventionnaires fédéraux pendant l'exercice 2018, la Laurentienne recevra une subvention de plus de 2 millions de dollars du Fonds de soutien à la recherche pour l'exercice 2019.

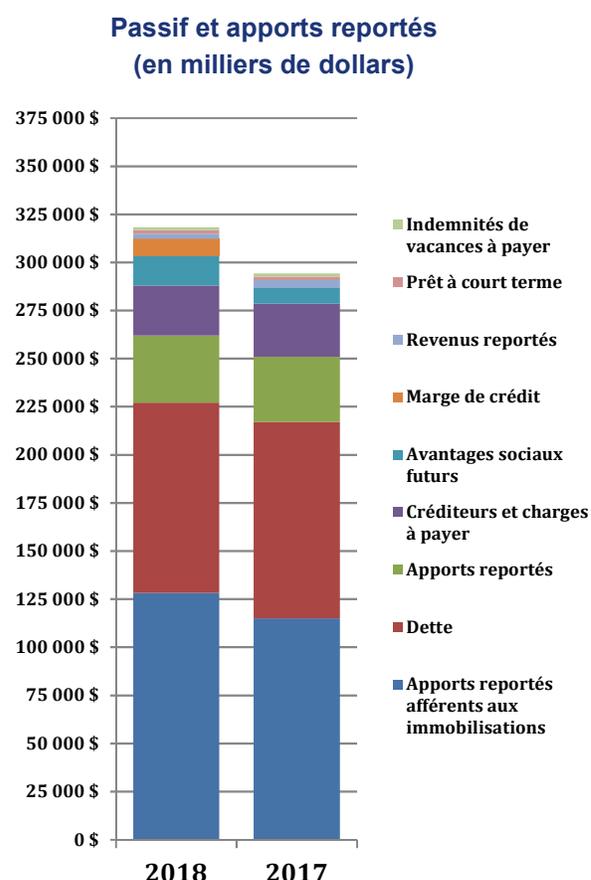
## POINTS SAILLANTS DES ÉTATS FINANCIERS

### État de la situation financière consolidé



Au 30 avril 2018, les liquidités et les placements à court terme avaient baissé de 2,1 millions de dollars surtout à cause du moment des achats d'immobilisations. Les comptes débiteurs avaient augmenté de 4,5 millions de dollars en raison d'une hausse des subventions d'immobilisation à recevoir. L'actif des avantages sociaux futurs des employés est nul en 2018 et, selon une évaluation actuarielle, se chiffrait à 21,5 millions de dollars en 2017. Les placements à long terme ont augmenté de 1,7 million de dollars en raison des contributions à des dotations en cours d'année. Finalement, l'actif immobilier a beaucoup augmenté à cause des dépenses en immobilisations pour le Centre de recherche, d'innovation et de génie Clifford A. Fielding (18,5 millions de dollars).

Dans l'ensemble, l'actif a diminué de 0,8 %.

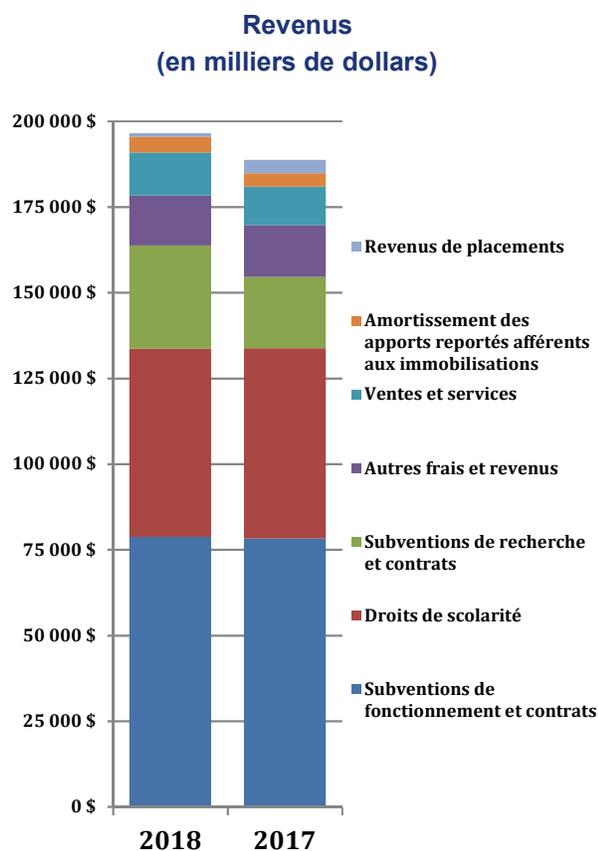


Au 30 avril 2018, l'Université avait pris 9 millions de dollars dans sa marge de crédit pour des dépenses en immobilisations, mais au 30 avril 2017, elle ne l'avait pas utilisée. La dette à long terme avait diminué de 3,4 millions de dollars à cause de paiements de remboursement du principal pendant l'année. Selon une évaluation actuarielle, le passif lié aux futurs avantages sociaux des employés a augmenté de 7,4 millions de dollars. Les apports en immobilisations reportés ont aussi augmenté de 13,3 millions de dollars principalement à cause des subventions pour le Centre de recherche, d'innovation et de génie Clifford A. Fielding qui seront amorties au cours de la vie des actifs.

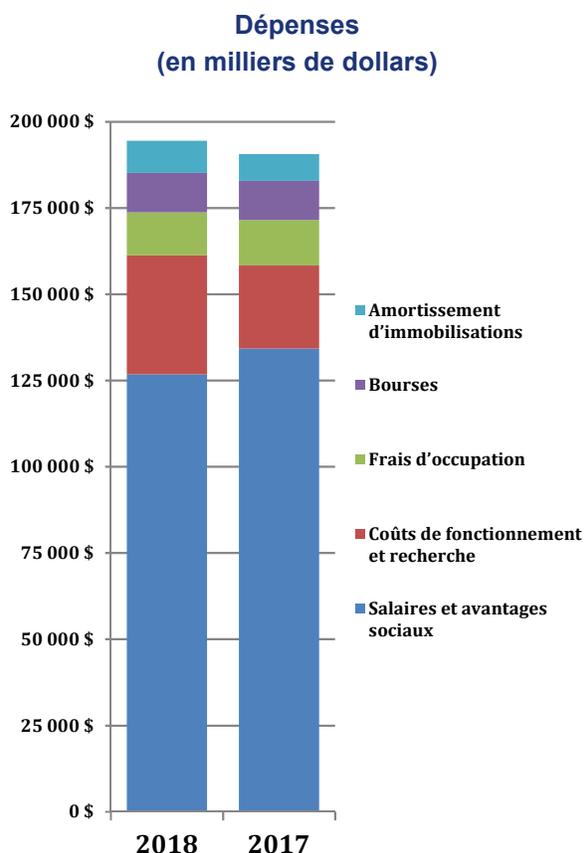
Dans l'ensemble, le passif et les apports reportés ont augmenté de 8,2 %.

## POINTS SAILLANTS DES ÉTATS FINANCIERS (suite)

### État des résultats consolidé



Les subventions de fonctionnement sont demeurées stables par rapport à l'exercice précédent. Les revenus de droits de scolarité ont diminué de 1,1 % par rapport à l'exercice précédent en raison d'une baisse des inscriptions, contrebalancée partiellement par les augmentations annuelles des droits de scolarité. Les revenus de placement ont baissé de 2,9 millions de dollars en raison de gains non réalisés de placements à long terme. L'amortissement des immobilisations différées a augmenté de 0,7 million de dollars principalement à cause de l'amortissement des subventions d'immobilisations reportées liées à l'École d'architecture McEwen. Dans l'ensemble, les revenus ont augmenté de 4,1 %.



Les dépenses en salaires et avantages sociaux ont diminué de 5,6 % surtout en raison de l'accumulation du Programme de départ volontaire pendant l'exercice 2017 et la clôture des activités du campus de Barrie. Les dépenses liées à l'occupation ont diminué de 6,2 % surtout en raison des économies d'électricité. Il y a eu une augmentation considérable, soit 10,4 millions de dollars, des dépenses de fonctionnement et de recherche à cause de dépenses de recherche financées, notamment le FERAC. Les bourses d'études et d'aide sont demeurées stables par rapport à l'exercice précédent. Les charges d'amortissement ont augmenté de 1,6 million de dollars en raison de l'amortissement des biens de l'École d'architecture McEwen et des projets de modernisation du campus.

Dans l'ensemble, les dépenses ont augmenté de 2,0 %.

---

---

## DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ ADMINISTRATIVE

---

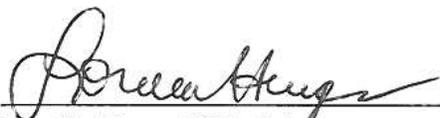
---

L'administration de l'Université Laurentienne de Sudbury (l'Université) a la responsabilité de préparer les états financiers consolidés, les notes afférentes et tous les autres renseignements financiers contenus dans ce rapport financier annuel. Elle a préparé les états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes applicables aux organismes sans but lucratif. Elle pense que les états financiers consolidés représentent la juste situation financière de l'Université au 30 avril 2018 ainsi que de ses résultats de fonctionnement et de ses mouvements de trésorerie pour l'exercice terminé le 30 avril 2018. Afin de produire une présentation juste à tous égards de tout le matériel, l'administration a employé des estimations et des jugements raisonnables. En outre, elle a veillé à ce que les renseignements présentés ailleurs dans ce rapport financier annuel soient cohérents avec ceux présentés dans les états financiers consolidés. Dans l'exécution de ses responsabilités et consciente des limites inhérentes à tout système, l'administration a conçu et tient un système de contrôles internes visant à fournir la garantie raisonnable que les biens de l'Université sont à l'abri d'une perte permanente et que les dossiers comptables constituent une base fiable pour la préparation des états financiers consolidés.

L'Université a retenu les services d'Eckler Ltd. pour obtenir une estimation de ses obligations relatives aux retraites et à d'autres futurs avantages sociaux des employés. L'administration a remis à l'actuaire responsable de l'évaluation les renseignements nécessaires pour produire le rapport actuariel de l'Université et conserve la responsabilité ultime de déterminer et d'estimer ses obligations relatives aux retraites et aux autres avantages sociaux futurs déclarés des employés.

Le Conseil des gouverneurs a la responsabilité d'examiner les états financiers consolidés et ce rapport financier annuel, principalement par l'entremise de son Comité de vérification. Les membres de ce comité ne sont pas des dirigeants ou employés à temps plein de l'Université. Le Comité de vérification rencontre régulièrement l'administration ainsi que les vérificateurs externes pour discuter des résultats des examens de vérification et de questions de rapport financier, et pour confirmer que chaque partie s'acquitte de ses responsabilités comme il se doit. Les vérificateurs ont pleinement accès au Comité de vérification en présence ou en l'absence de l'administration.

KPMG LLP, comptables agréés, les vérificateurs nommés par le Conseil des gouverneurs, a produit le rapport sur les états financiers consolidés de l'exercice terminé le 30 avril 2018. Le rapport des vérificateurs indépendants expose la portée de leur vérification et leur opinion sur la présentation des renseignements inclus dans les états financiers consolidés.



Lorella Hayes, CPA, CA  
Vice-rectrice à l'administration



Normand Lavallée, FCPA, FCMA, FCA  
Vice-recteur associé, Services financiers

États financiers consolidés de

**UNIVERSITÉ LAURENTIENNE  
DE SUDBURY**

Exercice terminé le 30 avril 2018



KPMG s.r.l.  
Claridge Executive Centre  
144, rue Pine  
Sudbury Ontario P3C 1X3  
Canada  
Téléphone (705) 675-8500  
Télécopieur (705) 675-7586

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Rapport aux administrateurs de l'Université Laurentienne de Sudbury

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de l'Université Laurentienne de Sudbury qui comprennent l'état de la situation financière au 30 avril 2018, les états des résultats consolidés, de l'évolution de l'actif net consolidé (insuffisance) et des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes, qui comprennent un sommaire des principales conventions comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers consolidés*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité des auditeurs*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit comprend la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève de notre jugement, et notamment de notre évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, nous prenons en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des conventions comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L. est une société canadienne à responsabilité limitée et un cabinet membre du réseau KPMG de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Coopérative (« KPMG International »), entité suisse. KPMG Canada fournit des services à KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.



*Opinion*

À notre avis, ces états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Université Laurentienne de Sudbury au 30 avril 2018, ainsi que de ses résultats d'exploitation, de l'évolution de l'actif net (insuffisance) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*KPMG* s.r.l.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Sudbury, Canada

26 octobre 2018

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

État de la situation financière consolidé

Au 30 avril 2018, avec informations comparatives pour 2017  
(en milliers de dollars)

	2018	2017
<b>Actif</b>		
Actif à court terme :		
Encaisse et placements à court terme (note 2)	7 906 \$	10 032
Débiteurs (note 3)	27 689	23 214
Autres	1 173	1 144
	<hr/>	<hr/>
	36 768	34 390
Débiteurs (note 3)	798	1 949
Placements (note 2)	48 800	47 064
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 4)	–	21 531
Immobilisations (note 5)	278 725	263 079
	<hr/>	<hr/>
	365 091 \$	368 013
<hr/>		
<b>Passif, apports reportés et actif net</b>		
Passif à court terme :		
Marge de crédit (note 13)	9 000 \$	–
Prêt à court terme (note 6)	1 484	1 543
Créditeurs et charges à payer (note 7)	25 960	27 613
Indemnités de vacances à payer	1 907	1 877
Revenus reportés	2 522	4 170
Portion actuelle de la dette à long terme échéant à moins d'un an (note 8)	3 464	3 324
	<hr/>	<hr/>
	44 337	38 527
Passif à long terme :		
Dette à long terme (note 8)	95 317	98 762
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 4)	15 454	8 017
	<hr/>	<hr/>
	110 771	106 779
Apports reportés (note 9) :		
Apports reportés	34 896	33 968
Apports reportés afférents aux immobilisations	128 206	114 886
	<hr/>	<hr/>
	163 102	148 854
Actif net (insuffisance)		
Non affecté	(10 122)	(10 331)
Vacances et avantages sociaux futurs	(17 555)	11 042
Affecté à l'interne (note 10)	25 758	26 078
Fonds de dotation	48 800	47 064
	<hr/>	<hr/>
	46 881	73 853
Engagements et éventualités (note 13)		
	<hr/>	<hr/>
	365 091 \$	368 013
	<hr/>	<hr/>

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

Au nom du conseil des administrateurs :

 administrateur  
 administrateur

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

État des résultats consolidé

Exercice terminé le 30 avril 2018, avec informations comparatives pour 2017  
(en milliers de dollars)

	2018	2017
Revenus :		
Subventions de fonctionnement et contrats	78 754 \$	78 262
Droits de scolarité	54 940	55 538
Subventions de recherche et contrats	30 085	20 789
Autres frais et revenus (note 15)	14 610	15 126
Ventes et services	12 482	11 257
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	4 631	3 885
Revenus de placements (note 2)	1 016	3 889
	<u>196 518</u>	<u>188 746</u>
Dépenses :		
Salaires et avantages sociaux	126 751	134 278
Coûts de fonctionnement et recherche	34 540	24 053
Frais d'occupation	12 386	13 208
Bourses	11 472	11 337
Amortissement d'immobilisations	9 309	7 692
	<u>194 458</u>	<u>190 568</u>
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	<u>2 060 \$</u>	<u>(1 822)</u>

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

État de l'évolution de l'actif net consolidé (insuffisance)

Exercice terminé le 30 avril 2018, avec informations comparatives pour 2017  
(en milliers de dollars)

2018	Non affecté	Vacances et Avantages sociaux futurs	Affecté à l'interne (note 10)	Fonds de dotation	Total
Actif net (insuffisance) au début de l'exercice	(10 331)	\$ 11 042	26 078	47 064	73 853
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	6 738	–	(4 678)	–	2 060
Virements	(6 529)	2 171	4 358	–	–
Apports reçus affectés à titre de dotation	–	–	–	1 736	1 736
Réévaluations des avantages sociaux futurs et autres éléments	–	(30 768)	–	–	(30 768)
Actif net (insuffisance) à la clôture de l'exercice	(10 122)	\$ (17 555)	25 758	48 800	46 881

2017	Non affecté	Vacances et Avantages sociaux futurs	Affecté à l'interne (note 10)	Fonds de dotation	Total
Actif net (insuffisance) au début de l'exercice	(9 211)	\$ (7 579)	26 822	41 988	52 020
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	1 985	–	(3 807)	–	(1 822)
Virements	(3 105)	42	3 063	–	–
Apports reçus affectés à titre de dotation	–	–	–	5 076	5 076
Réévaluations des avantages sociaux futurs et autres éléments	–	18 579	–	–	18 579
Actif net (insuffisance) à la clôture de l'exercice	(10 331)	\$ 11 042	26 078	47 064	73 853

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

## État des flux de trésorerie consolidé

Exercice terminé le 30 avril 2018, avec informations comparatives pour 2017  
(en milliers de dollars)

	2018	2017
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement :		
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	2 060 \$	(1 822)
Élément hors encaisse :		
Amortissement des immobilisations	9 309	7 692
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	(4 631)	(3 885)
Changement des coûts accumulés du programme de retraite anticipée	–	(59)
Pertes non réalisé sur les placements	984	185
Excédent des cotisations de l'employeur sur les coûts des prestations nettes des avantages sociaux futurs	(1 800)	(620)
	5 922	1 491
Variation du fonds de roulement hors trésorerie (note 14)	(6 624)	840
	(702)	2 331
Flux de trésorerie liés aux activités de financement :		
Apports aux fonds de dotation	1 736	5 076
Augmentation dans les apports reportés	928	7 016
Apports reportés afférents aux immobilisations reçus	17 951	19 291
Remboursement de la dette à long terme	(3 305)	(2 614)
Dette à long terme obtenu	–	16 681
Augmentation (diminution) de la marge de crédit	9 000	(3 620)
Diminution du prêt à court terme	(59)	(58)
	26 251	41 772
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Acquisition d'immobilisations	(24 955)	(29 954)
Acquisition net des placements	(2 720)	(5 261)
	(27 675)	(35 215)
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse et placements à court terme	(2 126)	8 888
Solde de l'encaisse et placements à court terme au début de l'exercice	10 032	1 144
Solde de l'encaisse et placements à court terme à la clôture de l'exercice	7 906 \$	10 032

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018  
(en milliers de dollars)

---

L'Université Laurentienne de Sudbury (« l'Université ») est constituée par une loi spéciale adoptée selon le régime des lois de l'Ontario.

L'Université est un organisme de bienfaisance enregistré et est par conséquent exemptée d'impôt en vertu de l'article 149 de la Loi de l'impôt sur le revenu.

## 1. Résumé des principales conventions comptables :

### (a) Constatation des revenus :

L'Université applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les principes de cette méthode sont les suivants :

Les apports non affectés et dons sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et la réception finale du montant est raisonnablement assurée. Les apports affectés aux charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de revenus au cours de l'exercice où les dépenses correspondantes sont constatées.

Les apports affectés à des restrictions externes pour des buts autres que la dotation sont reportés et constatés à titre de revenus au cours de l'exercice où les dépenses correspondantes seront constatées.

Les apports affectés à l'achat d'immobilisations sont reportés et constatés à titre de revenus selon la même méthode que celle suivie pour l'amortissement des immobilisations correspondantes.

Les apports aux fonds de dotations sont constitués de dons et les revenus (pertes) de placement capitalisés et sont constatés à titre d'augmentation directe des actifs nets au cours de l'exercice en utilisant la méthode de comptabilité d'exercice.

Les promesses de dons ne sont pas des demandes juridiquement contraignantes et, pour cette raison, ne sont pas constatées dans les états financiers consolidés que lorsque les montants auront été reçus.

Les droits de scolarité et autres frais et revenus sont constatés à titre de revenus au cours de l'exercice où les cours et séminaires correspondants prennent lieu.

### (b) Placements :

Les placements sont investis largement dans des fonds communs et sont comptabilisés à leur juste valeur marchande.

Les revenus / pertes provenant des placements faits grâce à des dotations sont affectés au compte de bourses correspondantes et au solde du fonds de dotation. Les revenus / pertes provenant des placements hors dotation sont affectés au solde du fonds hors dotation correspondant proportionnellement à leur solde moyen annuel pondéré.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018  
(en milliers de dollars)

---

## 1. Résumé des principales conventions comptables (suite) :

### (c) Immobilisations :

Les immobilisations acquises sont comptabilisées au coût. Les immobilisations reçues sous forme d'apport sont constatées à leur juste valeur à la date de l'apport. Certaines parcelles de terrain achetées avant le 1<sup>er</sup> mai 2011 ont été comptabilisées au coût réputé, soit leur juste valeur au 1<sup>er</sup> mai 2011, date de la transition vers les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

L'amortissement des immobilisations est calculé selon la méthode d'allocation linéaire basée sur leur vie utile estimée, qui est :

---

Bâtiments	40 ans
Matériel et mobilier	7 ans
Amélioration des sites	15 ans

---

L'amortissement des projets de construction en cours se fera lorsque le projet est terminé et les installations sont utilisées.

### (d) Avantages sociaux futurs :

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2012, le Régime de retraite de l'Université est enregistré comme régime à prestations déterminées pour tous les employés de l'Université. Auparavant, c'était un régime à cotisations déterminées assorti de prestations déterminées minimales garanties.

Tous les employés à temps plein de l'Université qui participent au régime peuvent cotiser au régime dès qu'ils entrent en fonction. Les prestations reposent sur les années de service et le salaire annuel moyen.

L'Université commande un régime d'assurance maladie à prestations déterminées pour la quasi-totalité de ses retraités et ses employés.

L'Université a approuvé un plan complémentaire pour les employés afin de leur fournir des prestations complètes si les limitations de l'Agence du revenu du Canada n'ont pas été imposées.

L'Université constate le montant des obligations au titre de prestations constituées de la juste valeur des actifs du régime dans l'état consolidé de la situation financière. Le coût des services courants et le coût financier sont passés en charge au cours de l'année, tandis que les réévaluations et les autres éléments, représentant le total de la différence entre le rendement réel et prévu des actifs des régimes, les pertes et les gains actuariels ainsi que les coûts des services rendus, sont comptabilisés comme une augmentation ou une diminution directe de l'actif net. Les charges à payer pour les avantages sociaux futurs financés sont déterminées suivant une technique de report qui permet d'estimer les charges à payer sur la base d'hypothèses de financement tirées du rapport d'évaluation actuarielle le plus récent préparé au moins tous les trois ans.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018

(en milliers de dollars)

---

## 1. Résumé des principales conventions comptables (suite) :

### (d) Avantages sociaux futurs (suite) :

L'actif des régimes d'avantages sociaux futurs est évalué à la juste valeur à la date de l'état consolidé de la situation financière.

L'évaluation actuarielle la plus récente remonte au 1<sup>er</sup> juillet 2017 et la prochaine évaluation se fera à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2020.

### (e) Actif net affecté à l'interne :

L'Université restreint certaines portions de l'actif net de fonctionnement à des utilisations futures spécifiques. Lorsque les dépenses correspondantes sont engagées, elles sont comptabilisées au fonctionnement et le solde de l'actif net affecté à l'interne est réduit en conséquence avec un transfert à l'actif net non affecté.

### (f) Entités apparentées et base de présentation :

#### MIRARCO

Les états financiers consolidés comprennent les actifs, passifs, revenus et dépenses de la Société de recherche appliquée en innovation minière et de réhabilitation (« MIRARCO ») qui est une entité à contrôle exclusive.

#### École de médecine du Nord de l'Ontario

L'École de médecine du Nord de l'Ontario a été créée pour fournir un enseignement médical dans le nord de l'Ontario. Bien que l'Université, en conjonction avec l'Université Lakehead, les seuls membres de l'École ayant droit de vote, exerce une influence notable auprès de l'École, l'Université n'a aucune participation économique dans celle-ci : c'est-à-dire, l'Université ne revendique aucun actif de l'École pendant sa durée de vie utile et n'est pas non plus responsable absolument ou éventuellement des obligations de l'École. Par conséquent, les opérations de l'École ne sont pas incluses dans ces états financiers consolidés.

#### Institut des politiques du Nord

L'Institut des politiques du Nord (« IPN ») a été créé pour concevoir et promouvoir des options politiques proactives, fondées sur des preuves et des objectifs qui font mieux comprendre les défis et possibilités uniques du nord de l'Ontario en plus de favoriser le développement durable et la prospérité économique à long terme du Nord. Même si l'Université et l'Université Lakehead ont des relations importantes avec l'IPN, la Laurentienne n'a aucun droit sur ses actifs nets et n'est pas responsable ou éventuellement responsable des obligations de l'IPN. Par conséquent, les activités de l'IPN ne sont pas incluses dans ces états financiers consolidés.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018

(en milliers de dollars)

---

## 1. Résumé des principales conventions comptables (suite) :

### (f) Entités apparentées et base de présentation (suite) :

#### SNOLAB

Le SNOLAB est un projet de recherche dont le principal objectif est la construction, l'exploitation et le démantèlement du centre international SNOLAB pour la recherche scientifique en sous-sol. Une entente précise que le passif et l'actif du projet doivent être divisés entre les établissements membres du SNOLAB. Par conséquent, la part de l'Université (20 %) des revenus et des dépenses de l'entité au 31 mars 2017 a été incluse dans ces états financiers consolidés. Les états financiers de 2018 ne sont pas encore disponibles. Le SNOLAB est en processus de se constituer en organisme sans but lucratif. Par conséquent, l'Université a radié sa part de l'actif et du passif au 30 avril 2016, car elle n'aura plus accès à l'actif et au passif liés aux activités du SNOLAB quand il sera constitué en personne morale.

#### Centre d'excellence en innovation minière (« CEMI »)

Le Centre d'excellence en innovation minière (« CEMI ») a été créé le 23 avril 2007 en vue de faire progresser les études, la recherche et l'innovation. L'Université a versé 10 millions provenant du gouvernement provincial afin de mettre sur pied et de financer ce centre dès sa création.

L'Université ne revendique aucun actif du CEMI pendant sa durée de vie utile et n'est pas non plus responsable absolument ou éventuellement des obligations de ce centre. Par conséquent, les opérations du CEMI ne sont pas incluses dans ces états financiers consolidés.

#### Organismes étudiants

Ces états financiers consolidés ne reflètent pas l'actif, le passif et les résultats de fonctionnement des divers organismes étudiants de l'Université.

### (g) Instruments financiers :

Tous les instruments financiers sont initialement comptabilisés dans l'état consolidé de la situation financière à leur juste valeur.

Tous les placements en instruments de capitaux propres qui s'échangent sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. La direction a choisi de comptabiliser les placements à leur juste valeur parce qu'ils sont gérés et évalués sur cette base.

Les frais de transaction encourus à l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont comptabilisés en coûts au moment où ils sont engagés.

L'Université souscrit des swaps de taux d'intérêt pour couvrir les effets des changements des taux d'intérêt de sa dette à long terme qui reposent sur le LIBOR. Les gains ou les pertes réalisés sur le règlement des éléments de couverture sont différés jusqu'à ce règlement.

Lors de la création de la relation de couverture, l'Université indique qu'elle appliquera la comptabilité de couverture. Elle documente officiellement la relation de couverture dans les instruments de couverture et les éléments couverts. Lors de la création de la couverture et pendant toute sa durée, les conditions de l'instrument de couverture et l'élément couvert sont les mêmes.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018  
(en milliers de dollars)

## 1. Résumé des principales conventions comptables (suite) :

### (h) Utilisation d'estimations :

La préparation d'états financiers conformes aux principes comptables généralement reconnus du Canada exige de la direction qu'elle fasse des estimations et qu'elle pose des hypothèses susceptibles d'avoir une incidence sur la valeur comptable de l'actif et du passif et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants inscrits au titre des revenus et des dépenses de la période de présentation de l'information financière. Les éléments visés par ces estimations et hypothèses incluent la valeur comptable des comptes débiteurs, les immobilisations et les obligations liées aux futurs avantages sociaux des membres du personnel. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont revues périodiquement et si des ajustements s'imposent, ceux-ci sont portés aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

### (i) Dépréciation d'actifs à long terme :

Les actifs à long terme, incluant les immobilisations corporelles sujet à l'amortissement, sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. La recouvrabilité est mesurée en comparant la valeur comptable de l'actif à l'estimation au total des flux de trésorerie non actualisés qui résulteront vraisemblablement de l'utilisation et de la sortie éventuelle de l'actif. Si la valeur comptable de l'actif excède le total de l'estimation des flux de trésorerie non actualisés, une perte de valeur doit être constatée au montant par lequel la valeur comptable de l'actif excède sa juste valeur.

## 2. Encaisse et placements :

	2018	2017
À court terme :		
Encaisse	3 378 \$	2 487
Placements à court terme	4 528	7 545
	7 906	10 032
À long terme :		
Fonds d'action, fonds distincts	23 451	23 252
Titres à revenu fixe	25 349	23 812
	48 800	47 064
	56 706 \$	57 096

Les placements à long terme reflètent des fonds de dotation.

Les fonds d'action, les fonds distincts et de titres à revenu fixe sont évalués à leur valeur de marché.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018

(en milliers de dollars)

## 2. Encaisse et placements (suite) :

La répartition des revenus de placement (perte sur investissement) se présente comme suit :

	2018	2017
Pertes non réalisé	(984) \$	(185)
Revenu d'intérêts	2 449	1 841
Gain réalisés (pertes)	(263)	2 407
	1 202	4 063
Frais de gestion des placements	(186)	(174)
	1 016 \$	3 889

## 3. Débiteurs :

	2018	2017
Comptes débiteurs	31 188 \$	27 417
Moins provisions pour créances douteuses	(2 701)	(2 254)
	28 487 \$	25 163
Portion actuelle des comptes débiteurs	27 689 \$	23 214
Comptes débiteurs à long terme	798	1 949
	28 487 \$	25 163

Les comptes débiteurs à long terme représentent le financement des immobilisations et de la recherche en 2020.

## 4. Avantages sociaux futurs :

En ce qui concerne les dépenses médicales, l'Université remet annuellement aux employés retraités une somme fixe à condition qu'ils répondent à certaines conditions. Le passif indiqué dans ces états financiers consolidés repose sur le calcul actuariel du passif futur.

La répartition des régimes se présente comme suit :

	Régime de retraite	Obligation au titre des prestations postérieures à l'emploi	Régime de retraite complémentaire	2018 Total	2017 Total
Obligation - prestations de retraite	(387 623) \$	(6 833)	(3 647)	(398 103)	(367 567)
Juste valeur de l'actif du régime	381 121	1 528	–	382 649	381 081
Actif au titre des prestations constituées	– \$	–	–	–	21 531
Passif au titre des prestations constituées	(6 502) \$	(5 305)	(3 647)	(15 454)	(8 017)

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018  
(en milliers de dollars)

## 4. Avantages sociaux futurs (suite) :

Les hypothèses significatives utilisées sont les suivantes (moyenne pondérée) :

	Régime de prestations de retraite et Régime de retraite complémentaire		Prestations postérieures à l'emploi	
	2018	2017	2018	2017
Taux d'actualisation	5,75 %	6,00 %	4,00 %	4,00 %
Taux de croissance de la rémunération	2,50 %	3,00 %	–	–
Taux de rendement prévu des actifs des régimes, à long terme	5,75 %	6,00 %	4,00 %	4,00 %
Taux tendanciel touchant les coûts liés aux soins de santé	–	–	2,00 %	3,00 %
Taux d'inflation	2,00 %	2,00 %	–	–

## 5. Immobilisations :

	Coût	Amortissement cumulé	2018 Valeur nette	2017 Valeur nette
Bâtiments	346 855 \$	(91 825)	255 030	238 279
Matériel et mobilier	62 609	(54 661)	7 948	8 691
Amélioration des terrains et des sites	11 949	(9 615)	2 334	2 696
Terrain	13 413	–	13 413	13 413
	434 826 \$	(156 101)	278 725	263 079

Le coût des bâtiments inclut les projets en cours d'une valeur de 25 555 \$ (2017 – 27 223 \$) qui n'est pas assujéti à l'amortissement.

## 6. Prêt à court terme :

Le prêt à court terme représente un prêt non garanti de la Banque TD Canada Trust pour le centre de loisirs des étudiants, avec un taux d'intérêt flottant de 1,35 % au 30 avril 2018 (2017 - 1,0 %).

## 7. Comptes créditeurs et charges à payer :

Sont inclus dans les comptes créditeurs et charges à payer les remises gouvernementales de 3 704 \$ (2017 – 3 649 \$), qui comprennent les montants à payer pour retenues de la paie.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018  
(en milliers de dollars)

## 8. Dette à long terme :

Prêts non garantis :	Taux fixe	Échéance	2018	2017
Banque de Montréal	5,14 %	2024	1 858 \$	2 068
Banque Royale du Canada	3,90 %	2040	13 956	14 316
Banque Royale du Canada	4,50 %	2042	18 470	18 891
Banque Royale du Canada	3,90 %	2023	4 437	5 235
Banque Royale du Canada	4,63 %	2042	41 657	42 671
TD Canada Trust	4,70 %	2036	11 445	11 816
TD Canada Trust	4,74 %	2043	6 958	7 089
			98 781	102 086
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an			(3 464)	(3 324)
			95 317 \$	98 762

Aux fins du financement des diverses résidences et la construction de l'École des sciences de l'éducation et d'un centre de loisirs pour la population étudiante en plus des projets de modernisation du campus.

L'Université a conclu des ententes provisoires de taux d'intérêt en raison de la volatilité de ceux-ci. L'Université a converti sa dette à taux variable de 1,35 % (2017 - 1,0 %) en dette à taux fixe comme il est indiqué ci-dessus. Les attentes accessoires connexes sont en place jusqu'à l'échéance de la dette.

Les paiements du capital sont estimés comme suit :

2019	3 464 \$
2020	3 606
2021	3 756
2022	3 917
2023	4 082
Par la suite	79 956
	98 781 \$

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018  
(en milliers de dollars)

## 9. Apports reportés :

### (a) Apports reportés :

Les apports reportés représentent les apports externes assujettis à des restrictions pour lesquels les dépenses de recherche et de fiducie seront dépensées dans les années futures. L'évolution des apports reportés est la suivante :

	2018	2017
Solde au début de l'exercice	33 968 \$	26 952
Plus apports reçus au cours de l'exercice	30 543	29 722
Moins montants reconnus comme revenus	(29 615)	(22 706)
Solde à la clôture de l'exercice	34 896 \$	33 968

### (b) Apports reportés afférents aux immobilisations :

Les apports reportés afférents aux immobilisations représentent la somme non amortie et non dépensée des dons et subventions reçues pour l'achat des immobilisations. L'évolution des apports reportés afférents aux immobilisations est la suivante :

	2018	2017
Non dépensé :		
Solde au début de l'exercice	4 424 \$	210
Plus apports reçus au cours de l'année	17 951	19 291
Moins les sommes utilisées	(22 227)	(15 077)
Solde à la clôture de l'exercice	148	4 424
Non amorti :		
Solde au début de l'exercice	110 462	99 270
Plus apports utilisés au cours de l'année	22 227	15 077
Moins montant amorti aux produits	(4 631)	(3 885)
Solde à la clôture de l'exercice	128 058	110 462
Total des apports reportés afférents aux immobilisations non dépensées et non amorties	128 206 \$	114 886

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018  
(en milliers de dollars)

## 10. Actif net affecté à l'interne :

	2018	2017
Investis en immobilisations (note 11)	21 927 \$	24 578
Réserve pour les années à venir	1 744	1 744
Capital à financer	–	(952)
Fonds de bourses	(796)	1 038
Fonds de recherches des unités et des filiales	1 404	1 757
Reports des unités	1 967	(447)
École d'architecture McEwen	(1 336)	(1 636)
Auxiliaires	848	(4)
	25 758 \$	26 078

L'École d'architecture McEwen a été inaugurée en 2013. Au cours des premières années, les pertes enregistrées s'accumuleront jusqu'à ce que les inscriptions au programme de maîtrise en architecture atteignent leur maximum. Ensuite, l'École remboursera le déficit accumulé au fonds de fonctionnement de l'Université.

## 11. Actif net investi en immobilisations :

L'investissement en immobilisations est calculé de la façon suivante :

	2018	2017
Immobilisations	278 725 \$	263 079
Moins sommes financées par :		
Dette à long terme	(98 781)	(102 086)
Financement interne (note 12)	(19 475)	(24 410)
Prêt à court terme	(1 484)	(1 543)
Marge de crédit	(9 000)	–
Apports non amortis reportés afférents aux immobilisations (note 9)	(128 058)	(110 462)
	21 927 \$	24 578

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018  
(en milliers de dollars)

## 12. Financement interne :

Le détail des activités du financement interne aux fins des immobilisations est le suivant :

	2017	Nouveau financement	Remboursement	2018
Modernisation du campus	12 569 \$	4 568	(9 000)	8 137
Laboratoire de recherches cardiovasculaires et métaboliques	5 939	–	(215)	5 724
Rénovations du Grand Salon	2 107	–	(226)	1 881
Services auxiliaires	2 004	240	(478)	1 766
Parc de stationnement 4	966	–	(48)	918
Édifice de l'École des sciences de l'éducation	–	373	–	373
Plan directeur du campus	260	–	(28)	232
Laboratoire de l'ADN	249	–	(21)	228
Sciences de l'activité physique – Parcours avec des cordes	135	–	(25)	110
Autres petits projets	181	–	(75)	106
	24 410 \$	5 181	(10 116)	19 475

Les prêts internes rapportent des intérêts à taux variable égal au rendement des investissements à court terme et doivent être remboursés sur une période de trois à vingt-cinq ans.

## 13. Engagements et éventualités :

- L'Université a accès à une marge de crédit non garantie de la Banque Royale de 5 000 \$ et à une autre de 20 000 \$ à la Caisse populaire Desjardins. L'intérêt de la marge de crédit de la Banque Royale est le taux préférentiel moins 0,50 % et chez Desjardins, c'est le taux préférentiel moins 0,95 %. Au 30 avril 2018, l'Université n'avait pas puisé dans la marge de crédit de la Banque Royale et avait retiré 9 000 \$ de la marge de crédit de Desjardins.
- L'Université a accepté de participer à un échange réciproque de risques d'assurance en association avec quarante autres universités canadiennes. Cette coopérative d'auto-assurance comprend une entente contractuelle permettant aux universités membres de partager les risques d'assurance des biens et de la responsabilité civile.
- L'Association générale des étudiants a approuvé par référendum une cotisation étudiante pour rembourser un emprunt à long terme voulu par le financement d'un nouveau Centre étudiant. Le Conseil des gouverneurs a approuvé la demande autorisant l'Université à chercher un emprunt à long terme de 8 500 \$ pour permettre la construction du Centre étudiant.
- Le Conseil des gouverneurs de l'Université a approuvé le projet de Centre de recherche, d'innovation et de génie qui se chiffre à 30 000 \$ et dont le financement doit provenir de subventions gouvernementales et de dons. Au 30 avril 2018, 22 589 \$ avaient été dépensés.
- L'Université est actuellement aux prises avec des questions juridiques et litigieuses dont le dénouement est encore inconnu. La perte, s'il y a lieu, causée par ces éventualités sera comptabilisée dans les périodes au cours desquelles ces questions seront résolues.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018

(en milliers de dollars)

## 14. Variation du fonds de roulement hors trésorerie :

	2018	2017
Flux de trésorerie d'exploitation :		
Débiteurs	(3 324) \$	(1 839)
Autres actifs	(29)	368
Créditeurs et charges à payer	(1 653)	(48)
Indemnités de vacances à payer	30	42
Revenus reportés	(1 648)	2 317
	(6 624) \$	840

## 15. Autres frais et revenus :

Le détail des autres frais et revenus est le suivant :

	2018	2017
Bourses et autres apports affectés	4 776 \$	5 076
Frais accessoires	3 936	3 251
Droits de scolarité pour étudiants parrainés	2 095	1 628
Frais d'administration	1 309	1 323
Autres	2 494	3 848
	14 610 \$	15 126

## 16. Risques financiers :

### (a) Risque de crédit :

Le risque est lié à la possibilité qu'une partie à un instrument financier manque à ses obligations et fait subir à l'autre partie une perte financière.

Le risque de crédit maximal auquel s'expose l'Université est représenté par la juste valeur des placements et des comptes débiteurs ainsi qu'elle est présentée dans l'état consolidé de la situation financière. La concentration du risque de crédit existe dans le cas où une portion importante du portefeuille est investie dans des titres qui présentent des caractéristiques ou des variations semblables relatives aux conditions économiques, politiques ou autres. L'Université, de concert avec son Comité des finances et ses conseillers en placement, surveille en permanence la santé financière de ses placements.

L'Université évalue continuellement les comptes débiteurs et pourvoit aux sommes non recouvrables au titre de provision pour créances douteuses.

### (b) Risque de taux d'intérêt :

L'Université est exposée au risque de taux d'intérêt relativement à ses investissements, à sa dette à long terme portant intérêt et des ententes provisoires de taux d'intérêt comme en fait l'état le tableau des flux de trésorerie et les notes 1, 2 et 8 y afférentes.

# UNIVERSITÉ LAURENTIENNE DE SUDBURY

Notes afférentes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 30 avril 2018  
(en milliers de dollars)

---

## 16. Risques financiers (suite) :

### (c) Risque de change :

L'Université considère qu'elle n'est pas exposée à des risques de change significatifs découlant de ses instruments financiers.

### (d) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que l'Université ne pourra tenir ses obligations en temps opportun ou à un coût raisonnable. L'Université gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins de fonctionnement et prépare ses budgets et ses prévisions de trésorerie de manière à s'assurer qu'elle dispose de fonds suffisants pour s'acquitter de ses obligations.

Il n'y a eu aucun changement à l'exposition aux risques par rapport à l'année 2017.

## 17. Initiatives liées au Projet pilote touchant la première génération :

Pour la période allant du 1<sup>er</sup> mai 2017 au 30 avril 2018, les états financiers consolidés de l'Université indiquent des dépenses totalisant 132 \$ (2017 - 132 \$) pour la mise en œuvre d'initiatives liées au Projet pilote touchant la première génération. L'objectif du projet est la sensibilisation aux avantages de l'enseignement postsecondaire dispensé aux étudiants de la première génération et l'amélioration des taux de participation, de rétention et d'obtention de diplôme chez ceux-ci.

## 18. Informations comparatives :

Certains chiffres informations comparatives ont été redressés afin de respecter la présentation des états financiers adoptés pour cet exercice.