



Université **Laurentienne**
Laurentian **University**



RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Exercice terminé le 30 avril 2015

SUDBURY | BARRIE ON
laurentienne.ca



TABLE DES MATIÈRES

Examen de l'exercice 2014-2015	2
➤ Points saillants	2
➤ Planification, immobilisations et financement	4
➤ Rémunération et avantages sociaux	7
➤ Tendances des revenus	8
➤ Revenus auxiliaires	8
➤ Financement externe de la recherche	9
Points saillants des états financiers consolidés	10
➤ État consolidé de la situation financière	10
➤ État consolidé des opérations	11
Déclaration de responsabilité administrative	12
États financiers consolidés vérifiés	13
➤ Rapport des auditeurs indépendants	14
➤ État de la situation financière consolidés	16
➤ État des résultats consolidés	17
➤ État de l'évolution de l'actif net consolidé (insuffisance)	18
➤ État des flux de trésorerie consolidés	19
➤ Notes afférentes aux états financiers consolidés	20

EXAMEN DE L'EXERCICE 2014-2015

Points saillants

L'Université Laurentienne (l'Université ou la Laurentienne) a intitulé son budget de fonctionnement de 2014-2015 « Façonner notre avenir », et ce rapport financier annuel indique comment elle a utilisé ses ressources en 2014-2015 pour le faire.

En 2014-2015, elle a élaboré un nouveau Plan d'enseignement qui repose sur les trois principaux plans produits l'année précédente.

- Plan de mise en œuvre de l'expansion des études supérieures
- Cadre de soutien à la recherche
- Stratégie d'apprentissage souple

Ces plans, en plus du Plan stratégique 2012-2017, et du Plan stratégique de recherche de 2012-2017 ont constitué la base des décisions concernant l'allocation des ressources en 2014-2015.



En mai 2015, l'Université a appris que le financement de sa proposition de campus indépendant à Barrie, qui faisait partie du processus d'expansion majeure de la capacité, ne serait pas approuvé pour le moment. Depuis, la Ville de Barrie a réaffirmé son engagement à appuyer la présence de la Laurentienne dans la ville. L'Université conserve donc ses activités normales à Barrie tout en explorant des options pour offrir de nouveaux programmes hors pair à l'avenir. Pour le nouveau campus de Barrie, elle a enregistré des coûts capitalisés s'élevant à 577 000 \$ et un déficit net restreint de 1 601 000 \$ concernant les activités menées entre 2012-2014, et a dû effectuer en 2014-2015 un transfert de 2 178 000 \$ entre les fonds affectés d'origine interne et les fonds de fonctionnement.

Trois grands chantiers de construction sont en cours : la modernisation du campus de Sudbury, la deuxième phase de construction de l'École d'architecture et la dernière phase de la réfection de la Résidence des étudiants célibataires. La deuxième phase de l'École d'architecture va bon train et devrait se terminer au début du printemps 2016. Les premières initiatives de modernisation du campus de Sudbury ont grandement amélioré la qualité des services de restauration, notamment les rénovations du Grand Salon et le lancement de la Fresh Food Company. Les laboratoires d'enseignement au premier cycle en sciences dans les édifices des Sciences I et II ainsi que les salles de classe rénovées et les locaux sociaux du pavillon Alphonse-Raymond seront prêts en septembre 2015. La modernisation du campus de Sudbury se poursuivra jusqu'en 2015-2016 et devrait prendre fin à l'automne 2016. La réfection de la Résidence des étudiants célibataires entreprise en 2012 s'est achevée à l'été 2015 et la résidence devrait être pleinement occupée en septembre 2015.

En plus des travaux déjà approuvés, la construction d'un nouveau Laboratoire de recherches cardiovasculaires et métaboliques a été approuvée en 2014-2015 et aura lieu en 2015-2016 au coût de 4 millions \$ financés par l'augmentation du financement de la recherche que ce nouveau laboratoire apportera.

Le recrutement et la fidélisation des étudiants sont des facteurs clés des revenus de l'Université. Le financement du gouvernement provincial par étudiant continue de baisser et le cadre provincial des droits annuels de scolarité a plafonné les hausses des droits des étudiants canadiens à 3 % en moyenne jusqu'en 2016. Cependant, les inscriptions continuent d'augmenter grâce à l'introduction de nouveaux programmes comme Architecture et à une solide demande dans les programmes professionnels. Les inscriptions à Sudbury ont augmenté de près de 200, et la moyenne lors de l'admission continue elle aussi d'augmenter.

La note moyenne à l'admission a augmenté de 79 % en 2008 à 82 %.

L'EMS approuve 76 places supplémentaires aux cycles supérieurs

La mise en œuvre du Plan d'expansion des études supérieures avance bien grâce à l'approbation obtenue dans le cadre du processus d'entente de mandat stratégique (EMS) pour ajouter 76 places aux cycles supérieurs. L'Université a surpassé les places financées allouées pour 2014-2015.

Planification, immobilisations et financement

❖ Modernisation du campus

Le Conseil des gouverneurs a approuvé 50,1 millions \$ pour moderniser le campus en 2013, c'est à dire rénover environ 250 000 pieds carrés et construire 20 000 pieds carrés sur le campus de Sudbury, ainsi que 2,6 millions \$ pour moderniser les services de restauration.

Le produit final de ce projet sera des services accessibles aux étudiants, un centre d'accueil à l'entrée, des salles de classe adaptables à divers modes d'enseignement et d'apprentissage, des expériences étudiantes dynamiques dans de nouveaux locaux sociaux qui instillent un solide sentiment de communauté et d'appartenance, ainsi que des lieux de rassemblement pour le corps professoral, les étudiants des cycles supérieurs et les anciens. La création du Centre autochtone de partage et d'apprentissage et du Club universitaire généreusement financés par des dons, ainsi que le nouveau Centre étudiant financé par les étudiants, est gérée dans le cadre de l'opération générale appelée « modernisation du campus ».



❖ École d'architecture

L'École d'architecture a été lancée en septembre 2013 au centre-ville de Sudbury à la suite des pressions énergiques et du leadership d'un comité directeur local axé sur le renouvellement urbain. Les travaux, qui devraient se dérouler de 2012 à 2016, représentent 44,1 millions \$ et apportent une activité économique importante dans la région. Une étude d'impact économique entreprise pendant la phase de planification a montré une activité économique annuelle supplémentaire de 15 millions \$.

À l'instar de l'École de médecine du Nord de l'Ontario (EMNO), l'École d'architecture de la Laurentienne produit de nouvelles connaissances dans le Nord et pour le Nord. Le concept et les matériaux appropriés pour les cultures, les communautés et le climat du Nord devraient créer de nouvelles ouvertures industrielles dans les communautés du Nord.

Les installations de l'École d'architecture sont construites en deux phases : la première a pris fin à l'été 2013 en prévision de l'arrivée de la toute première promotion en septembre de la même année. La deuxième est la construction d'un édifice de 55 000 pieds carrés qui a commencé en mars 2014.



Planification, immobilisations et financement (suite)

❖ Laboratoire de recherches cardiovasculaires et métaboliques

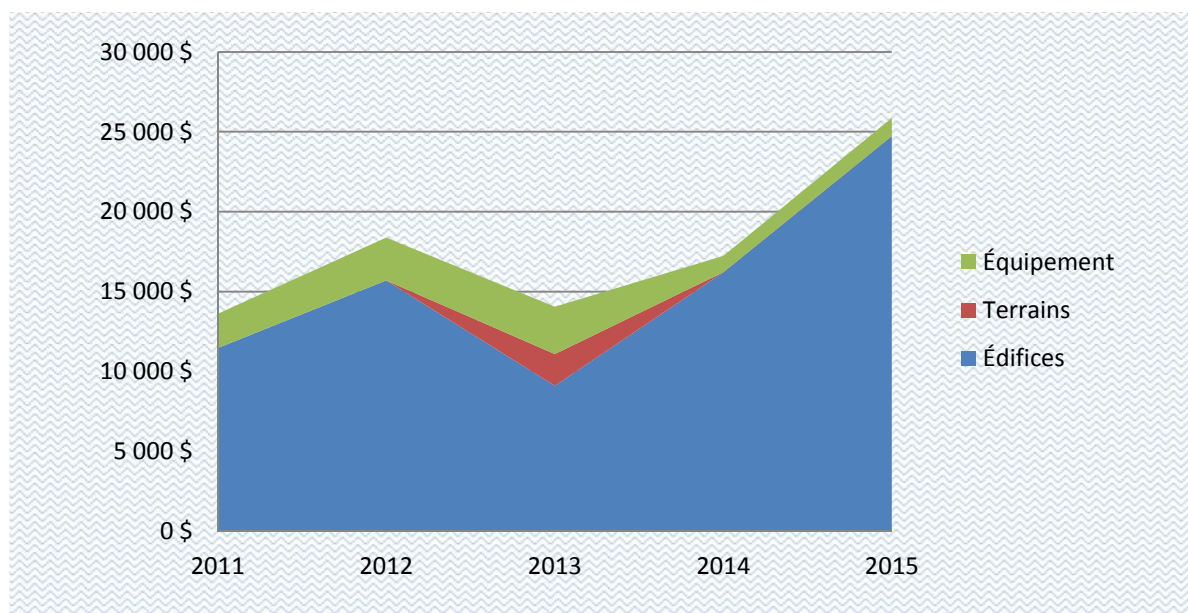
Le Conseil des gouverneurs a approuvé la construction d'un édifice d'un étage d'environ 3 800 pieds carrés entre le Centre de ressources pour l'éducation en matière de santé et l'édifice des sciences de l'éducation. Cet édifice coûtera environ 4 millions \$ et renforcera la grappe de la santé envisagée dans le Plan directeur du campus de Sudbury approuvé par le Conseil des gouverneurs en octobre 2013. Les locaux de laboratoire abriteront une nouvelle unité de recherches cardiovasculaires et métaboliques.

Cette unité aura pour mission de promouvoir l'excellence en recherches cardiovasculaires et métaboliques en facilitant l'activité et la collaboration entre les scientifiques de la Laurentienne, de l'École de médecine du Nord de l'Ontario et d'Horizon-Santé Nord. En particulier, les recherches porteront sur les mécanismes pathophysiologiques, l'exploration des biomarqueurs et de nouvelles approches thérapeutiques des maladies cardiovasculaires, du diabète et du cancer. Les membres de cette unité participeront également à des études sur l'asthme et le développement du vieillissement.

Cette nouvelle équipe de recherche apportera à la Laurentienne une cinquantaine d'instruments scientifiques complexes valant environ 1,3 million \$. Lorsqu'elle sera complètement installée, cette unité de recherche devrait obtenir en moyenne chaque année plus d'un million \$ de subventions de recherche.

❖ Immobilisations supplémentaires par exercice (en milliers \$)

La Laurentienne a investi environ 89 millions \$ dans ses ressources physiques au cours des cinq dernières années. Le graphique ci-dessous illustre les investissements annuels.



Planification, immobilisations et financement (suite)

❖ Financement des immobilisations

Les projets d'immobilisations et de fonctionnement sont financés par la dette à long terme et des fonds internes. Des 64 906 000 \$ de la dette à long terme totale active à la fin de l'exercice 2015, 42 547 000 \$ sont liés aux activités auxiliaires, 15 021 000 \$ à l'École anglophone des sciences de l'éducation et 7 338 000 \$ au Service des loisirs et des sports des Voyageurs qui est financé à 60 % par des droits payés par les étudiants. Une dette à long terme additionnelle de 1 335 000 \$ a été contractée pour les activités auxiliaires, plus 40 527 000 \$ pour l'achèvement de la modernisation du campus en janvier 2017.

Plusieurs projets seront financés par une dette interne. Le total de la dette interne additionnelle future est de 10 411 000 \$ pour 2015-2016 (Laboratoire de recherches cardiovasculaires et métaboliques, 4 000 000 \$; École d'architecture, 3 100 000 \$; modernisation du campus, 1 791 000 \$; réparations majeures de toits, 1 000 000 \$ et activités auxiliaires, 520 000 \$) et de 2 596 000 \$ pour 2016-2017 (modernisation du campus, 2 196 000 \$, et activités auxiliaires, 400 000 \$). Les projets majeurs d'immobilisations sont financés par la dette interne jusqu'à la réception de financement ou d'un emprunt à long terme. Le tableau ci-dessous indique les projets financés par la dette interne au cours des trois prochaines années.

En milliers \$	30 avril 2016	30 avril 2017	30 avril 2018
Activités	10 772	12 169	11 473
Auxiliaires	3 233	3 212	2 749
Dette interne totale prévue	14 005	15 381	14 222

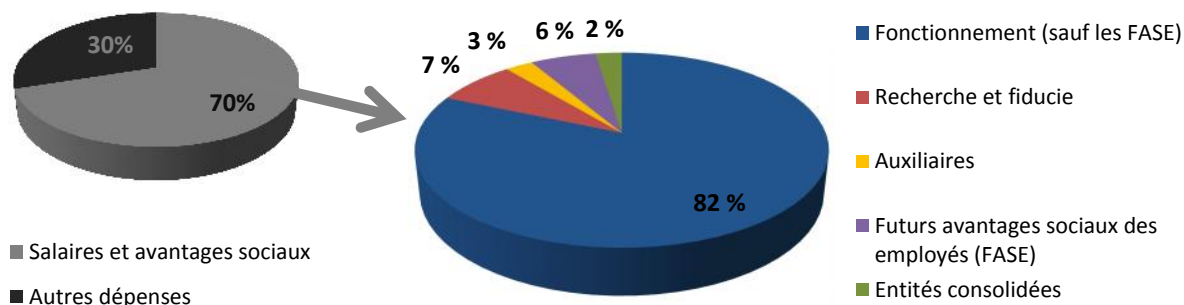
❖ Énergie et durabilité

L'Université est consciente de l'importance de la durabilité dans toutes ses activités. La durabilité, qui est *la capacité de répondre aux besoins du présent sans compromettre la possibilité pour les générations à venir de satisfaire les leurs*, se reflète dans les activités suivantes menées en 2014-2015 :

- Mise à l'essai de nouveaux compteurs de produits de base
- Création d'un nouveau site Web combiné à des partenariats communautaires et des campagnes de communication
- Compostage dans les résidences et le Grand Salon
- Nouvelles couvertures et nouveaux contrats pour les matières premières
- Approbation d'installations solaires photovoltaïques sur les toits des édifices
- Nouveau dépôt de déchets électroniques
- Signature de la déclaration internationale sur la durabilité.

Rémunération et avantages sociaux

Comme les graphiques ci-dessous le montrent, les salaires et les avantages sociaux représentent une part importante (70 %) des dépenses totales de l'Université. Le graphique de droite illustre la ventilation de ces 70 %.



Futurs avantages sociaux des employés

L'Université a trois régimes d'avantages sociaux postérieurs à l'emploi. Le premier est un régime de retraite à prestations déterminées (plan hybride jusqu'en 2012) dans lequel elle verse les fonds nécessaires pour honorer ses obligations actuelles et payer tous coûts des services passés. Les employés versent un montant établi déterminé lors des négociations collectives ou par le Conseil. Les prestations reposent sur les années de service et la moyenne des cinq meilleures années consécutives de salaire au moment de la retraite. Le deuxième est le Régime de prestations de maladie pour les personnes retraitées (RPMMPR) auquel les employés cotisent pendant leur emploi. Les prestations reposent sur un remboursement annuel maximal fixe des dépenses réelles réclamées. Le troisième est un régime de retraite supplémentaire qui apporterait aux employés des prestations complètes si les limites de l'Agence du revenu du Canada n'étaient pas imposées.

L'Université détermine ses obligations au titre des futurs avantages sociaux des employés à partir d'hypothèses incluses dans ses états financiers.

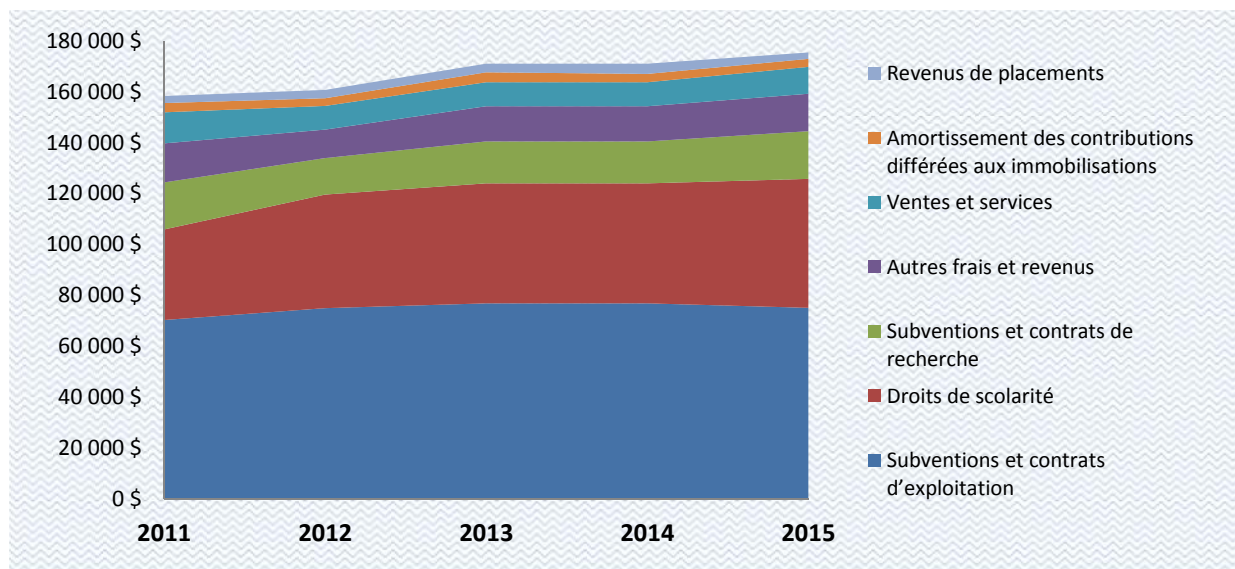
L'excédent évalué sur une base de permanence du régime de retraite au 30 avril 2015 était de 18,7 millions \$ (déficit de 2013-2014 de 3,9 millions \$). Le déficit de solvabilité, qui devra être financé à partir de 2018, continue d'augmenter en raison de la baisse des taux d'intérêt à long terme et était estimé à 48,6 millions \$ au 30 avril 2015. L'Université bénéficie actuellement d'une exemption de solvabilité jusqu'en 2018. Le régime de retraite supplémentaire n'est pas financé et enregistre un passif de 3,3 millions \$.

Le RPMMPR est sous-financé depuis sa création. L'Université cherche à résoudre ce problème au cours de pourparlers avec les employés à temps plein syndiqués et non syndiqués.

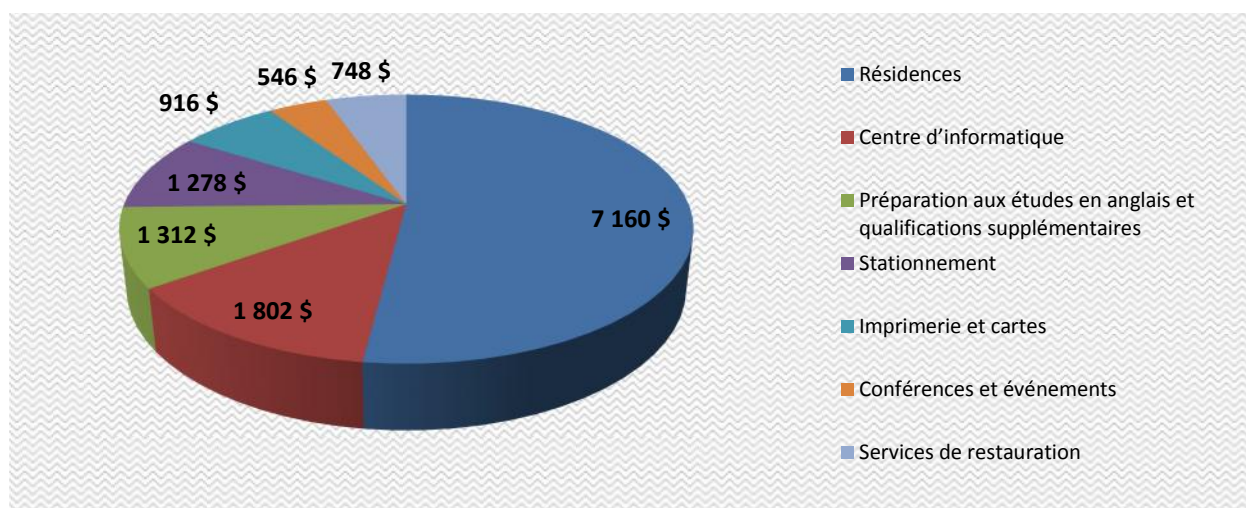
Comme beaucoup d'autres universités, la Laurentienne examine des options pour répondre aux exigences de financement des déficits de solvabilité des régimes de retraite. Elle participe à un projet conjoint du Conseil des universités de l'Ontario (CUO) et de l'Union des associations des professeurs des universités de l'Ontario (UAPUO) sur les régimes de retraite universitaires et travaille également avec ses actuaires pour trouver des solutions de financement du déficit de solvabilité.

Tendances des revenus (en milliers \$)

Le graphique ci-dessous indique les sources de revenus de l'Université pendant les cinq dernières années. Les subventions ont légèrement augmenté au fil des ans et ont baissé l'année dernière à cause des changements de la politique gouvernementale de financement. Cette tendance a obligé l'Université à compter davantage sur les droits de scolarité pour couvrir l'inflation et l'augmentation des dépenses.



Revenus auxiliaires (en milliers \$)



Les revenus auxiliaires ont augmenté de 7,4 % depuis 2014, principalement en raison de l'achèvement des rénovations de la Résidence des étudiants célibataires qui a permis de rouvrir toutes les chambres en janvier 2015. En outre, les revenus des services de restauration ont augmenté grâce à la création des plans de repas et à l'installation de la Fresh Food Company.

Financement externe de la recherche

(en milliers \$ et exclut les entités connexes)	2015	2014
Revenus		
Subventions et contrats	10 972 \$	9 508
Autres	12	13
	10 984	9 521
Dépenses		
Salaires et avantages sociaux	7 174	6 986
Autres	4 177	3 565
	11 351	10 551
Déficit des revenus sur les dépenses, réduit dans les contributions différées à la recherche	(367)	(1 030)
Contributions différées à la recherche au début de l'exercice	12 044	13 074
Contributions différées à la recherche à la fin de l'exercice	11 677 \$	12 044

Les revenus externes de la recherche ont augmenté de 15,4 % par rapport à 2013-2014, en grande partie en raison de l'augmentation des subventions du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie allouées à deux nouveaux projets de recherche.

L'Université a obtenu une Chaire de recherche du Canada de niveau 1 supplémentaire en sciences de l'environnement en reconnaissance de sa part grandissante du financement des trois Conseils à l'échelle nationale.

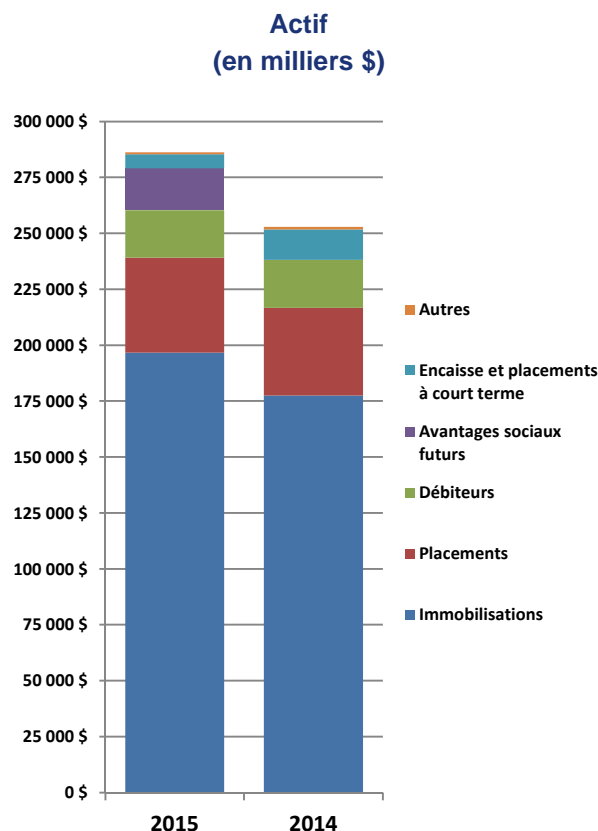
En 2015, l'Université a nommé un nouveau vice-recteur à la recherche, le D^r Rui Wang qui est entré en fonctions en janvier 2015, avec un mandat renouvelable qui se terminera le 30 juin 2020.

Un autre point saillant de l'exercice 2015 a été l'ouverture d'un nouvel édifice pour le Centre de recherche en santé et sécurité au travail (CRSST). Ce centre a été créé pour offrir une structure officielle où l'industrie, les associations de sécurité au travail, des groupes syndicaux, des organismes gouvernementaux et des chercheurs mettent en commun des problèmes et des solutions aux blessures et maladies professionnelles.



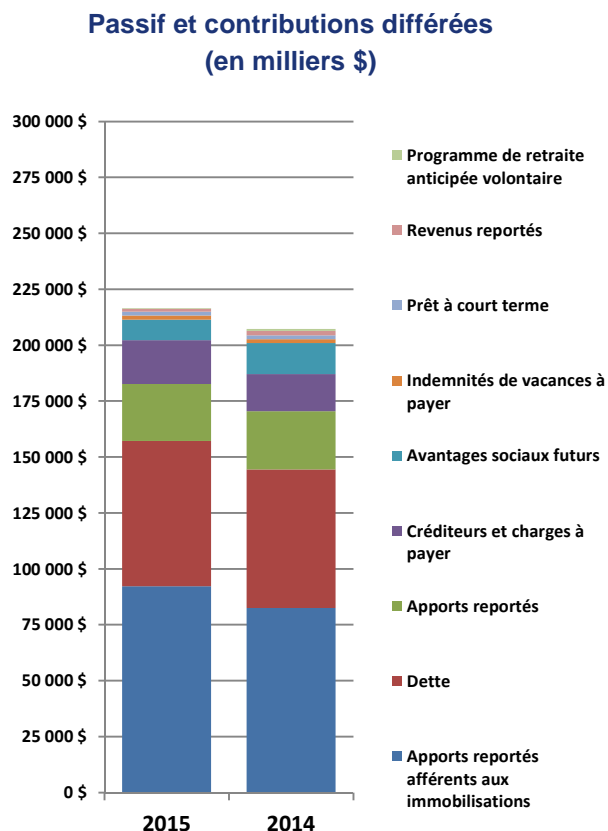
POINTS SAILLANTS DES ÉTATS FINANCIERS

État consolidé de la situation financière



L'encaisse et les placements à court terme ont baissé de 7,3 millions \$ pendant l'exercice 2015, en raison surtout de l'augmentation des dépenses en immobilisations. Les comptes débiteurs sont demeurés comparables à l'année dernière et incluent principalement des droits de scolarité et les subventions à recevoir. Les investissements ont augmenté de 3,2 millions \$ à cause surtout des contributions aux dotations. Les futurs avantages sociaux des employés ont trait au régime de retraite de l'Université qui était déficitaire pendant l'exercice précédent. Finalement, les immobilisations ont beaucoup augmenté en raison des dépenses en la matière encourues pour l'École d'architecture (10,1 millions \$), la modernisation du campus (8,5 millions \$), la résidence des étudiants célibataires (3 millions \$), le Grand Salon (2,2 millions \$), d'autres petits travaux (2,1 millions \$) moins l'amortissement de 6,7 millions \$.

Dans l'ensemble, l'actif a augmenté de 13,2 %.

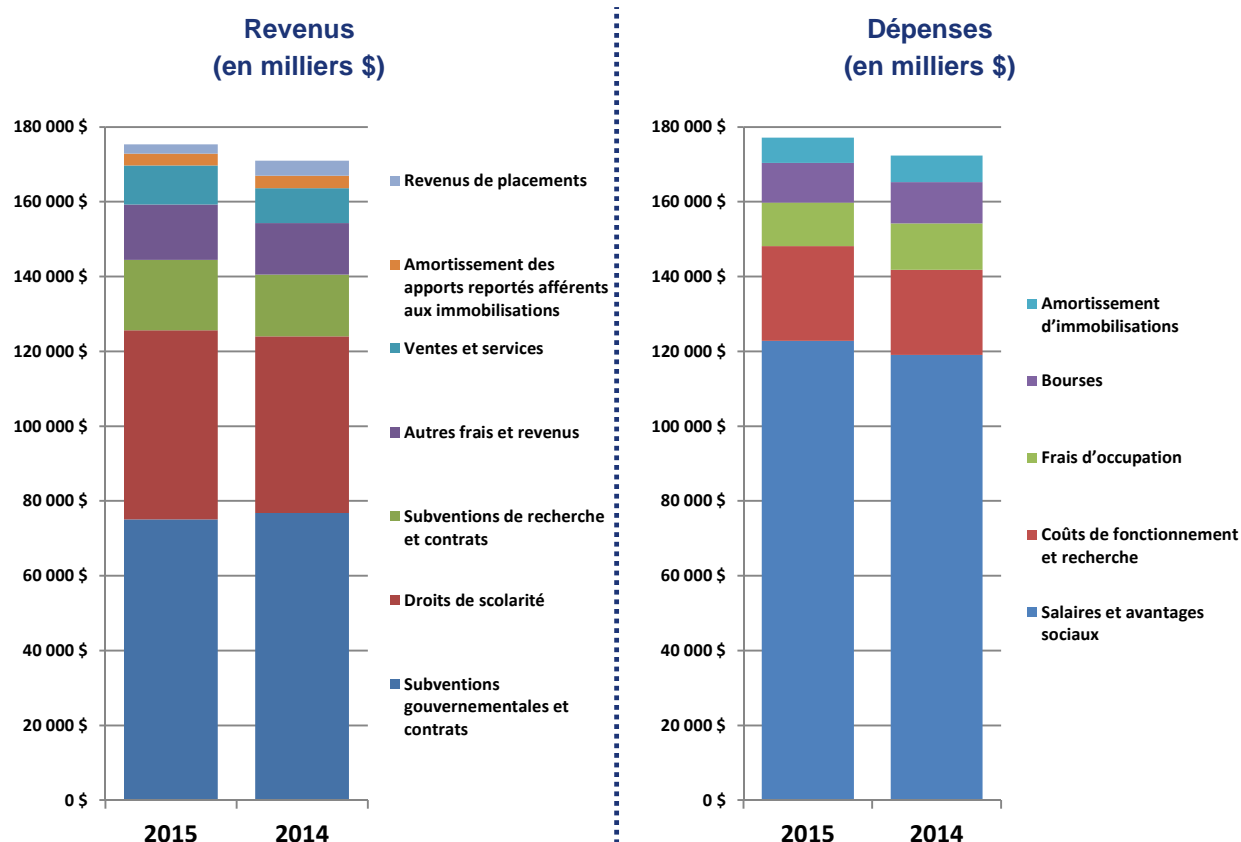


Les comptes créditeurs ont augmenté de 3 millions \$, principalement à cause de la période des dépenses en immobilisations. La dette à long terme a aussi augmenté cette année en raison de la nouvelle dette avancée qui se chiffre à 3,4 millions \$ pour la Résidence des étudiants célibataires et à 800 000 \$ pour la modernisation du campus, moins les remboursements du principal de 1,3 million \$. Les contributions différées aux immobilisations ont augmenté principalement en raison des 11,6 millions \$ de subventions différées pour l'École d'architecture qui seront amorties par imputation aux revenus pendant la durée de vie des biens. Les obligations pour les futurs avantages sociaux des employés concernent les obligations de l'Université après l'emploi ainsi que le régime de retraite supplémentaire. Ce chiffre a baissé, car le régime de retraite de l'Université figure maintenant dans l'actif indiqué à gauche.

Dans l'ensemble, le passif et les contributions différées ont augmenté de 4,5 %.

POINTS SAILLANTS DES ÉTATS FINANCIERS (suite)

État des résultats consolidés



Les subventions de fonctionnement ont baissé à cause de la baisse des subventions de fonctionnement de base et des subventions pour les francophones. Les revenus des droits de scolarité ont augmenté de 7,2 % l'an dernier en raison de la hausse allant de 3 à 5 %, et de l'augmentation du nombre d'étudiants étrangers qui paient des droits plus élevés que les étudiants canadiens. Les subventions de recherche ont augmenté principalement à cause d'initiatives du SNOLAB et de MIRARCO. Les ventes et services ont augmenté parce qu'une partie de la REC était fermée pour rénovations l'année précédente. De plus, l'instauration des plans de repas et de la Fresh Food Company a produit une augmentation des revenus des services de restauration. Les revenus de placement ont baissé à cause de la baisse des taux d'intérêt ainsi que de pertes sur des parts reçues en don.

Dans l'ensemble, les revenus ont augmenté de 2,5 %.

Les dépenses en salaires et avantages sociaux ont augmenté de 3,2 % l'an dernier, surtout à cause des augmentations salariales. Les dépenses d'exploitation et de recherche ont augmenté de 11,1 % notamment pour les raisons suivantes : augmentation des dépenses relatives à Barrie, valeur du dollar US pour les acquisitions à la bibliothèque, rénovations des services de restauration (les revenus sont à la hausse également), et investissements dans la technologie de l'information. De même, la hausse des subventions de recherche indiquées à gauche a entraîné une hausse des dépenses liées à la recherche. Les dépenses liées à l'occupation ont baissé de 6,2 % en raison de la réduction des coûts du gaz naturel et de l'entretien général en 2015. Les bourses d'études et d'aide ainsi que les dépenses d'amortissement sont demeurées relativement au même niveau que l'année précédente.

Dans l'ensemble, les dépenses ont augmenté de 2,8 %.

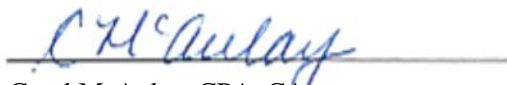
DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ ADMINISTRATIVE

L'administration de l'Université Laurentienne de Sudbury (l'Université) a la responsabilité de préparer les états financiers consolidés, les notes afférentes et tous les autres renseignements financiers contenus dans ce rapport financier annuel. Elle a préparé les états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes applicables aux organismes sans but lucratif. Elle pense que les états financiers consolidés représentent la juste situation financière de l'Université au 30 avril 2015 ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses mouvements de trésorerie pour l'exercice terminé le 30 avril 2015. Afin de produire une présentation juste à tous égards de tout le matériel, l'administration a employé des estimations et des jugements raisonnables. En outre, elle a veillé à ce que les renseignements présentés ailleurs dans ce rapport financier annuel soient cohérents avec ceux présentés dans les états financiers consolidés. Dans l'exécution de ses responsabilités et consciente des limites inhérentes à tout système, l'administration a conçu et tient un système de contrôles internes visant à fournir la garantie raisonnable que les biens de l'Université sont à l'abri d'une perte permanente et que les dossiers comptables constituent une base fiable pour la préparation des états financiers consolidés.

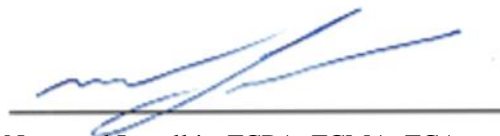
L'Université a retenu les services d'Eckler Ltd. pour obtenir une estimation de ses obligations relatives aux retraites et à d'autres avantages sociaux futurs des employés. L'administration a remis à l'actuaire responsable de l'évaluation les renseignements nécessaires pour produire le rapport actuariel de l'Université et conserve la responsabilité ultime de déterminer et d'estimer ses obligations relatives aux retraites et aux autres avantages sociaux futurs déclarés des employés.

Le Conseil des gouverneurs a la responsabilité d'examiner les états financiers consolidés et ce rapport financier annuel, principalement par l'entremise de son Comité de vérification. Les membres de ce comité ne sont pas des dirigeants ou employés à temps plein de l'Université. Le Comité de vérification rencontre régulièrement l'administration ainsi que les vérificateurs externes pour discuter des résultats des examens de vérification et de questions de rapport financier, et pour confirmer que chaque partie s'acquitte de ses responsabilités comme il se doit. Les vérificateurs ont pleinement accès au Comité de vérification en présence ou en l'absence de l'administration.

KPMG LLP, comptables agréés, les vérificateurs nommés par le Conseil des gouverneurs, a produit le rapport sur les états financiers consolidés de l'exercice terminé le 30 avril 2015. Le rapport des vérificateurs indépendants expose la portée de leur vérification et leur opinion sur la présentation des renseignements inclus dans les états financiers consolidés.



Carol McAulay, CPA, CA
Vice-rectrice à l'administration



Normand Lavallée, FCPA, FCMA, FCA
Directeur général, Bureau des services financiers