



ENSEMBLE. TOGETHER. MAAMWI.

Plan stratégique de recherche

2019-2023

#imagine2023



Université **Laurentienne**
Laurentian University



Centre pour la vitalité des lacs Vale

L'UNIVERSITÉ LAURENTIENNE, située sur les terres traditionnelles des Premières Nations Atikameksheng Anishnawbek et Wahnapiatae, également territoire désigné du Traité Robinson-Huron de 1850, est le plus important lieu de recherche et de formation universitaire dans le nord-est de l'Ontario. En anglais et en français, avec une sensibilisation accrue aux connaissances autochtones, la Laurentienne crée de nouveaux savoirs et forme des chefs de file qui apportent des solutions innovatrices aux problèmes et défis nationaux et internationaux. En 2017 et 2018, la Laurentienne s'est classée au premier rang des universités canadiennes de premier cycle pour la recherche subventionnée¹. La croissance marquée de ses activités de recherche lui a permis de renforcer ses liens avec d'autres établissements, d'intensifier ses relations avec la communauté et d'élargir son rayonnement à l'échelle mondiale. Ses activités de recherche et d'innovation sont menées dans le nord-est de l'Ontario en phase avec sa situation géographique, culturelle et démographique unique.

Ce Plan stratégique de recherche s'inscrit dans le cadre du Plan stratégique 2018-2023 de l'Université Laurentienne et appuie son énoncé de mission, ses valeurs, ses aspirations et ses résultats.

¹ Selon Research Infosource.

Vision

Être un chef de file et un partenaire pour des projets de recherche et des solutions innovatrices qui ont une importance régionale, nationale et internationale.

Énoncé de mission

Nous allons :

- Créer et favoriser les occasions d'exceller en recherche en appuyant les chercheurs qui travaillent à comprendre notre monde; motivés par la curiosité, la poursuite de nouveaux savoirs et les défis à relever.
- Être un mentor et former les futurs chercheurs qui deviendront des chefs de file de leur domaine.
- Réagir aux défis de la communauté et de la société, et travailler en collaboration afin de rendre les résultats de recherche accessibles et pertinents pour les intervenants du milieu.

Valeurs

En tant que communauté de recherche, nous valorisons :

- **L'INTÉGRITÉ DE LA RECHERCHE**, en favorisant un environnement propice à la conduite responsable de recherches fondées sur des principes d'excellence et de fiabilité, ainsi que des pratiques éthiques.
- **L'IMPACT COMMUNAUTAIRE**, en nous engageant auprès de la communauté de manière réfléchie, responsable et pertinente afin d'obtenir des résultats positifs.
- **L'EXCELLENCE ET LA CRÉATIVITÉ**, par la recherche fondamentale et appliquée ainsi que la *recherche-création*.
- **L'INTERDISCIPLINARITÉ**, en menant des activités de recherche qui favorisent la collaboration et les échanges entre les chercheurs de diverses disciplines.
- **LE CHANGEMENT SOCIAL ET LA JUSTICE**, par la production de connaissances qui profiteront à l'ensemble de la société de manière importante.
- **LA MOBILISATION, L'APPLICATION ET LE TRANSFERT DE CONNAISSANCES**, par une recherche qui nourrit les curriculums, les politiques et les pratiques des chercheurs et mobilise les gens au sein et au-delà du contexte universitaire.
- **LE MNADDENDMIWIN (RESPECT), L'INCLUSION ET L'ÉQUITÉ**, en valorisant le savoir autochtone et la diversité comme moyen d'accroître les retombées de la recherche et de l'innovation.
- **LE MENTORAT ET LA FORMATION**, par la recherche intégrée à l'enseignement et la participation active des étudiants de tous les cycles aux activités de recherche.
- **LES PARTENARIATS ET LES RELATIONS**, en nouant des liens privilégiés avec les secteurs industriel, communautaire, privé, public et à but non lucratif, qui sont indispensables à notre écosystème de recherche.

Matériaux, minéraux, matière et énergie

- **Physique subatomique fondamentale** : Sudbury est un emplacement de choix pour mener de la recherche souterraine, et la Laurentienne, grâce à son partenariat avec le SNOLAB, repousse les limites de la recherche fondamentale pour accroître les connaissances et trouver des solutions dans les domaines des neutrinos et de la matière noire, dont certaines techniques peuvent être employées avec succès dans d'autres domaines.
- **Exploration minérale** : la recherche fondamentale et appliquée de pointe qui utilise des approches multidisciplinaires et multiéchelles, et représente le spectre entier des sciences de la Terre afin de faire avancer notre compréhension de la formation et de la distribution spatio-temporelle des ressources minérales nécessaires à une société en évolution.
- **Extraction et traitement de minéraux** : la recherche qui innove et fait progresser les connaissances dans le domaine de l'extraction et du traitement des minéraux par l'entremise des sciences appliquées et des technologies, méthodes et concepts miniers, et se penche sur les enjeux touchant l'économie, la main-d'œuvre, la santé et la sécurité, en partenariat avec l'industrie, le gouvernement et les communautés autochtones.
- **Nouveaux matériaux** : la recherche intégrative qui sert au développement de nouveaux matériaux et de technologies de pointe pour les essais plus poussés touchant les astroparticules, les applications biomédicales et industrielles, et l'assainissement de l'environnement.





Environnement

- **Paysages du Nord modifiés par l'activité humaine** : chef de file mondial en matière de recherches qui développent des stratégies et solutions innovatrices d'assainissement et de réhabilitation des paysages modifiés par l'industrie, et cherche de nouvelles applications, dans les environnements miniers, pour la bioprospection minière et les technologies en matière de captage du carbone.
- **Biodiversité et conservation** : la recherche qui a pour objet les systèmes aquatiques stressés, les espèces en péril et les effets du stress attribuables à l'activité humaine sur la faune et la flore, ainsi que les incidences des changements climatiques et de la gestion des ressources sur les communautés terrestres et aquatiques de même que leurs environnements.
- **Environnements bâtis** : la recherche qui est axée sur les solutions architecturales pour s'adapter aux changements climatiques et construire des environnements habitables dans les climats nordiques en utilisant les méthodes de conception-construction, de recherche de matériaux et de recherche-création.



Santé, services de santé et bien-être

- **Santé et sécurité** : la recherche et l'innovation qui visent à trouver des solutions à des problèmes cruciaux ainsi qu'à éliminer les causes d'accidents de travail et à enrayer les maladies en milieux industriels.
- **Santé en milieu rural et dans le Nord** : la recherche qui vise à améliorer l'identification des facteurs de risque pour la santé et les services de santé, ainsi que l'accès à ces services dans les communautés rurales et du Nord en mettant l'accent sur la promotion de l'équité en matière de santé pour leurs résidents ainsi que l'amélioration de notre compréhension du système de soins de santé.
- **Trajectoires de vie en santé** : la recherche et l'élaboration de programmes qui assurent la promotion et l'amélioration du bien-être mental, émotif, physique, social et communautaire à toutes les étapes de la vie et qui reconnaissent aussi l'intersectionnalité.
- **Recherche biomédicale et génomique** : la recherche fondamentale et appliquée qui est effectuée sur les fondements moléculaires et génomiques de la complexité biologique et des maladies, et qui touche aussi les questions d'éthique.





Histoires, identités, cultures et langues

- **Recherche menée par des autochtones et des alliés, centrée sur les communautés autochtones :** la recherche qui met de l'avant les perspectives autochtones et les voix des communautés autochtones, ce qui bénéficie aux peuples autochtones en plus d'appuyer et de promouvoir les autochtones comme chercheurs.
- **La Francophonie en Ontario et au Canada :** la recherche, les pratiques artistiques et créatives, l'éducation et leur rayonnement qui servent à mieux comprendre les réalités, les cultures ainsi que l'évolution des communautés francophones de l'Ontario et du Canada.
- **Réalités et défis du nord de l'Ontario :** la recherche qui traite des particularités historiques, politiques, économiques, environnementales, industrielles et commerciales de la région.



Nous renforcerons les collaborations de recherche

Objectif 1 : Appuyer les chercheurs dans la mise en place de collaborations nationales et internationales afin d'accroître les possibilités de financement, la visibilité et l'excellence de la recherche, et l'innovation effectuées à l'Université Laurentienne.

Pour ce faire, nous devons :

- a) augmenter l'appui aux centres et instituts de recherche, qu'ils soient établis ou nouveaux, et qui s'alignent sur les points forts existants et émergents de l'Université Laurentienne;
- b) renouveler les postes de chaires de recherche existantes et établir de nouvelles chaires qui correspondent aux points forts de recherche établis dans ce plan;
- c) créer et maintenir une base de données de chercheurs que pourront consulter et utiliser les membres du grand public;
- d) créer un milieu dynamique qui promeut et développe une culture d'innovation qui mobilise les secteurs industriels, les organismes de financement et la communauté sudburoise.

Objectif 2 : Valoriser et promouvoir les collaborations afin de stimuler et appuyer la recherche interdisciplinaire.

Pour ce faire, nous devons :

- a) travailler de concert avec les chercheurs autochtones pour faciliter la recherche auprès des communautés autochtones;
- b) rehausser nos partenariats avec Horizon Santé-Nord, l'Institut de recherche d'Horizon Santé-Nord, l'École de médecine du Nord de l'Ontario, le Collège Boréal et le Collège Cambrian, et nouer de nouveaux partenariats avec d'autres organismes afin de favoriser les collaborations de recherche;
- c) organiser des ateliers, fournir des ressources et développer des outils pour renforcer les collaborations de recherche.



Nous encouragerons la recherche et l'innovation menées par les étudiants

Objectif 3 : Multiplier pour les étudiants de premier cycle les possibilités de participer à la recherche.

Pour ce faire, nous devons :

- augmenter les possibilités d'apprentissage par l'expérience ainsi que les emplois dans le cadre du programme travail-études relativement avec la recherche;
- appuyer davantage les prix d'excellence en recherche et innovation pour les étudiants de premier cycle.



Objectif 4 : Améliorer le recrutement d'étudiants de deuxième et troisième cycles et offrir plus de formation et de mentorat.

Pour ce faire, nous devons :

- améliorer les offres d'admission aux étudiants canadiens et étrangers de deuxième et troisième cycles et appuyer le corps professoral dans le recrutement et la rétention de ces étudiants;
- créer plus d'espaces de recherche, ainsi que des lieux de collaboration et d'échange d'idées, pour les étudiants des deuxième et troisième cycles afin d'assurer des milieux d'apprentissage optimaux.



Objectif 5 : Promouvoir à l'interne et à l'externe, la recherche effectuée par les étudiants de premier, deuxième et troisième cycles.

Pour ce faire, nous devons :

- identifier et mettre en valeur les réussites en recherche et innovation concrétisées par les étudiants de toutes les disciplines;
- faire participer les étudiants aux événements liés à la recherche et à l'innovation organisés par l'Université.

AXES STRATÉGIQUES, OBJECTIFS ET ACTIONS



Nous reconnâitrons l'excellence en recherche

Objectif 6 : Sensibiliser davantage le public à la recherche menée à l'Université Laurentienne.

Pour ce faire, nous devons :

- améliorer, à l'échelle locale, nationale et internationale, ainsi qu'auprès des médias, le rayonnement et la diffusion des recherches qui se font à l'Université Laurentienne;
- mettre en œuvre une stratégie globale de communication afin de mieux promouvoir la recherche effectuée à l'Université Laurentienne;
- organiser des activités de sensibilisation qui favorisent une meilleure compréhension de la valeur et de la nécessité de la recherche fondamentale et appliquée, et de la recherche-création.

Objectif 7 : Faire la promotion de la diversité et de l'excellence dans les activités et résultats de recherche.

Pour ce faire, nous devons :

- améliorer le classement de *Research Infosource* touchant l'incidence des publications de nos chercheurs;
- reconnâitre davantage l'excellence en recherche à l'interne en créant d'autres prix et distinctions.

Nous améliorerons les processus et méthodes de recherche

Objectif 8 : Viser l'excellence et l'efficacité dans tous les secteurs de l'administration de la recherche.

Pour ce faire, nous devons :

- a) simplifier le processus administratif suivant l'octroi de fonds en collaboration avec le Bureau des services de recherche, les Services financiers, le Bureau des achats et de la gestion de contrats, le Service d'informatique et le Service des ressources humaines;
- b) promouvoir le partage d'espaces et de ressources de recherche afin de rehausser l'efficacité et la durabilité;
- c) cerner les besoins de nos chercheurs en matière d'infrastructure, d'outils et de logiciels, et mobiliser l'expertise existante en créant un répertoire des atouts de recherche à l'Université Laurentienne.

Objectif 9 : Aider les chercheurs à trouver des sources de financement, y accéder et à diffuser et promouvoir les ressources qui leur sont offertes pour appuyer leurs programmes de recherche.

Pour ce faire, nous devons :

- a) diversifier, en collaboration avec le Bureau du développement, les sources de financement pour les programmes de recherche;
- b) conscientiser les chercheurs aux diverses sources de financement aux échelles provinciale, nationale et internationale et nouer des liens avec les organismes subventionnaires.

Objectif 10 : Promouvoir et assurer le libre accès aux données de recherche de toutes les sortes, et l'intendance éthique de celles-ci, conformément aux politiques des trois conseils.

Pour ce faire, nous devons :

- a) élaborer une politique institutionnelle de gestion des données et appuyer la préparation de plans individuels de gestion de données;
- b) appuyer la gestion des données de recherche dans toutes les disciplines et miser sur toutes les ressources institutionnelles qui existent.



Sommaire exécutif

Tout au long de la mise en œuvre du Plan stratégique de recherche 2019-2023, nous encouragerons toutes les recherches à l'Université Laurentienne en améliorant l'efficacité de nos processus internes, en renforçant nos anciens et nouveaux partenariats, en améliorant les collaborations internes et externes, et en mettant en évidence l'excellence en recherche de nos chercheurs et de nos étudiants.

La Laurentienne s'efforcera de demeurer un point central de recherche et d'innovation dans le nord de l'Ontario et de faire connaître ses atouts en recherche au Canada et dans le monde. Ce Plan stratégique la prépare à apporter d'importantes contributions intellectuelles à la société. Au cours des cinq prochaines années, la recherche à la Laurentienne aidera à mieux comprendre notre monde et à trouver des réponses et solutions aux problèmes actuels et futurs.

Je remercie la communauté du campus et les partenaires clés de la recherche qui ont contribué au processus de planification stratégique. L'élaboration de ce plan a exigé beaucoup d'engagement et de consultation. Le travail accompli par le Comité de rédaction du Plan stratégique de recherche mérite aussi une mention spéciale. Faisons ce voyage passionnant ***Together ENSEMBLE Maamwi.***

Rizwan Haq, Ph.D.
Vice-recteur intérimaire à la recherche

Pour être à jour avec notre progression, consultez notre site Web :
laurentienne.ca/recherche

ou communiquez avec nous :

Bureau de la recherche
Édifice Parker (L-617)
705-675-1151 poste 2436

Bureau du vice-recteur à la recherche
Édifice Parker (L-1111)
705-675-1151 poste 3944

935, chemin du lac Ramsey, Sudbury, ON P3E 2C6
recherche@laurentienne.ca laurentienne.ca/recherche